



Conto annuale 2021

della Società Svizzera di Salvataggio SSS
secondo le norme Swiss GAAP FER 21



I vostri nuotatori di salvataggio

SLRG SSS

Contenuto

3

Bilancio al
31 dicembre

4

Conto economico

5

Conto del flusso
di mezzi

6

Prospetto della
variazione del capitale

8

Allegato al
conto annuale

9

Spiegazioni relative
al bilancio

13

Spiegazioni relative
al conto d'esercizio

16

Altre
spiegazioni

18

Relazione dell'Ufficio
di revisione PWC

19

Conto di esercizio 2020
per settore di prestazione

20

Prevenzione

21

Salvataggio

22

Sport e Promozione
delle attività giovanili

23

Formazione

24

Marketing e
comunicazione

25

Gestione della
società

Frontespizio: mipan, istock

Società Svizzera di Salvataggio SSS

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefono +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@sss.ch

Conto postale donazioni 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Organizzazione di salvataggio della Croce Rossa Svizzera CRS

Bilancio al 31 dicembre

in CHF	Spiegazioni Cifra	2020	2021
ATTIVI			
Mezzi liquidi	1	1'023'069	616'705
Crediti da forniture e prestazioni	2	87'110	144'241
Altri crediti	3	10'652	4'882
Scorte		119'126	78'124
Delimitazioni attive	4	104'272	25'424
Attivi circolanti		1'344'229	869'376
Immobilizzi finanziarie	5	0	500'000
Immobilizzi materiali	6	55'286	76'387
Immobilizzi immateriali	7	113'976	65'668
Attivi fissi		169'262	642'055
ATTIVI		1'513'491	1'511'431
PASSIVI			
Debiti da forniture e prestazioni	8	55'156	102'625
Diversi debiti a breve termine	9	40'000	40'000
Ratei e risconti passivi		9'294	15'185
Capitale di terzi a breve termine		104'450	157'810
Capitale dei fondi	10	200'024	117'876
Capitale generato assegnato		706'706	122'560
Capitale libero		502'311	1'113'185
Capitale dell' organizzazione	11	1'209'017	1'235'745
PASSIVI		1'513'491	1'511'431

Conto economico

in CHF	Spiegazioni Cifra	2020	2021
RICAVI			
Donazioni		724'279	675'395
Eredità		5'000	10'000
Formazioni e altre prestazioni	12	830'659	1'202'764
Contributi organizzazioni non profit	13.1	746'329	274'921
Reddito da fondi di enti pubblici	13.2	90'060	109'500
Ricavi d'esercizio		2'396'327	2'272'580
COSTI			
Appelli per la raccolta fondi	14	-333'772	-167'246
Progetti e prestazioni	15	-578'598	-491'330
Personale	16	-1'318'609	-1'362'157
Altri costi d'esercizio	17	-307'493	-277'581
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali		-125'737	-148'556
Costi d'esercizio		-2'664'209	-2'446'870
Risultato aziendale		-267'882	-174'290
Risultato finanziario	18	-5'650	-3'373
Risultato estraneo all'esercizio	19	-2'843	122'243
Risultato senza fondi		-276'375	-55'420
Aumento capitale dei fondi	20	-321'229	-37'921
Impiego capitale dei fondi	20	385'630	120'069
Risultato prima della variazione del capitale dell' organizzazione		-211'974	26'728
Aumento capitale generato assegnato	20	-16'300	-80'710
Impiego capitale generato assegnato	20	0	0
Risultato		-228'274	-53'982

Conto del flusso di mezzi

Il conto del flusso di mezzi completa il bilancio e il conto economico con informazioni supplementari sulle operazioni effettuate in materia di investimenti e di finanziamenti, nonché sull'evoluzione della situazione finanziaria della Società Svizzera di Salvataggio SSS.

in CHF	2020	2021
Risultato senza fondi	-276'375	-55'420
Ammortamenti	125'737	148'556
Diminuzione/(aumento) titoli	357'282	0
Diminuzione/(aumento) crediti	102'763	-51'589
Diminuzione/(aumento) rimanenze	6'099	41'002
Diminuzione/(aumento) delimitazioni attive	-39'709	78'848
(Diminuzione)/aumento debiti	-142'726	47'698
(Diminuzione)/aumento delimitazioni passive	-12'852	5'891
Flusso finanziario dell'attività operativa	120'219	214'986
Investimenti in immobilizzi materiali mobili	-2'297	-49'515
Investimenti in immobilizzi finanziarie	0	-500'000
Investimenti immateriali	0	-71'835
Flusso finanziario dell'attività d'investimento	-2'297	-621'350
Variazione netta fondo mezzi liquidi	117'922	-406'364
Mezzi liquidi al 1° gennaio	905'147	1'023'069
Mezzi liquidi al 31 dicembre	1'023'069	616'705
Variazione mezzi liquidi	117'922	-406'364

Prospetto della variazione del capitale

Il prospetto della variazione del capitale presenta le attribuzioni, i prelievi e le esistenze dei mezzi provenienti dal capitale dei fondi e dal capitale dell'organizzazione. Il capitale dei fondi indica i mezzi destinati a progetti in Svizzera e all'estero. Il capitale dell'organizzazione indica i mezzi derivanti dall'autofinanziamento, senza limitazioni di disposizione esterne.

in CHF	Spiega- zioni Lettera	Stato iniziale 01.01.2020	Attribuzioni	Trasferi- menti interni	Impieghi	Stato finale 31.12.2020
Fondo formazione e perfezionamento mirati		183'018	0	0	-25'639	157'379
Fondo la sicurezza acquatica fa scuola		0	0	0	0	0
Fondo Acqua, amica mia		0	1'000	0	-1'000	0
Fondo prevenzione infortuni richiedenti l'asilo		0	0	0	0	0
Fondo Centro nazionale per la formazione e lo sport		5'135	0	0	-5'135	0
Fondo Tocco		20'000	0	0	-20'000	0
Fondo CSG		3'345	0	0	0	3'345
Fondo lezioni di nuoto e di sicurezza nelle acque del lago		18'899	9'949	0	-28'848	0
Fondo formazione responsabile giovani		0	800	0	0	800
Fondo IFRC Drowning Prevention		4'216	61'600	0	-46'413	19'403
Fondo attuazione strategia CRS 2020		0	0	0	0	0
Fondo BLS-DAE-SRC istruttori CRS		0	0	0	0	0
Fondo Strategia SSS 2025		29'809	0	0	-10'713	19'097
Fondo Covid-Estate 2020	d)	0	230'000	0	-230'000	0
Fondo rete di conoscenza SSS	e)	0	17'880	0	-17'880	0
Capitale dei fondi	a)	264'423	321'229	0	-385'628	200'024
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Attività di PR		154'000	0	0	0	154'000
Prevenzione		110'000	0	0	0	110'000
Formazione	c)	202'550	16'300	0	0	218'850
Finanze		50'000	0	0	0	50'000
Organizzazione		8'644	0	0	0	8'644
Capitale generato assegnato	b)	690'406	16'300	0	0	706'706
Capitale libero		730'585		0	-228'274	502'311
Capitale dell'organizzazione		1'420'991	16'300	0	-228'274	1'209'017

Spiegazioni 2020

a) Il capitale dei fondi indica i mezzi con destinazione vincolata dalle fondazioni e dal settore pubblico per i progetti della SSS. b) Il capitale generato assegnato presenta mezzi propri della SSS, a cui il Comitato centrale ha assegnato una destinazione precisa. c) Capitale designato per l'ulteriore sviluppo della piattaforma per capicorso così come per progetti di formazione a livello quadri (indennità esa). d) Supponendo che le misure delle autorità per contrastare la diffusione del Covid19 avrebbero consentito un maggiore utilizzo delle acque svizzere nell'estate 2020, la SSS aveva lanciato lo straordinario progetto di prevenzione «Covid-Estate 2020 – Evitare gli annegamenti, insieme!». Gli elementi centrali di questo progetto sono stati: consulenza ai comuni e alle autorità, campagne informative per il grande pubblico, corsi crash per la prevenzione degli annegamenti, pattuglie di prevenzione e sorveglianza nelle zone di balneazione. La SSS ha usufruito di una sovvenzione finanziaria per il progetto dal fondo «Coronavirus» della Catena della solidarietà. e) La Fondazione umanitaria CRS sostiene un progetto pluriennale della SSS per la promozione del trasferimento delle conoscenze e del networking tra volontari. L'approvazione della richiesta di sostegno con un tetto massimo di spesa di CHF 200'000.- ha già avuto luogo a fine 2019, con riserva dell'inoltro di una pianificazione più dettagliata. A causa della pandemia il progetto ha però subito ritardi. Le spese giunte a scadenza nel 2020 per un ammontare di CHF 17'880.- sono state contabilizzate nel periodo di riferimento. Il versamento dei fondi approvati da parte della Fondazione umanitaria CRS avviene nel 2021.

Prospetto della variazione del capitale

in CHF	Spiega- zioni Lettera	Stato iniziale 01.01.2021	Attribuzioni	Trasferi- menti interni	Impieghi	Stato finale 31.12.2021
Fondo formazione e perfezionamento mirati		157'379	0	0	-72'139	85'240
Fondo la sicurezza acquatica fa scuola		0	2'000	0	-2'000	0
Fondo Acqua, amica mia		0	0	0	0	0
Fondo Centro nazionale per la formazione e lo sport		0	0	0	0	0
Fondo Tocco		0	0	0	0	0
Fondo CSG		3'345	0	0	0	3'345
Fondo lezioni di nuoto e di sicurezza nelle acque del lago		0	13'801	0	-13'801	0
Fondo formazione responsabile giovani		800	0	0	0	800
Fondo IFRC Drowning Prevention		19'403	0	0	-5'292	14'111
Fondo Strategia SSS 2025		19'097	0	0	-12'584	6'513
Fondo Covid-Estate 2020		0	0	0	0	0
Fondo rete di conoscenza SSS		0	22'120	0	-14'253	7'867
Capitale dei fondi	a)	200'024	37'921	0	-120'069	117'876
Marketing		165'212	0	-165'212	0	0
Attività di PR		154'000	0	-154'000	0	0
Prevenzione		110'000	0	-110'000	0	0
Formazione (piattaforma capicorso & formazione quadri)	c)	218'850	29'100	-177'000	0	70'950
Finanze		50'000	0	-50'000	0	0
Organizzazione		8'644	0	-8'644	0	0
Formazione e perfezionamento mirati	d)	0	44'610	0	0	44'610
Sondaggio di popolazione sull'esposizione al rischio	e)	0	7'000	0	0	7'000
Capitale generato assegnato	b)	706'706	80'710	-664'856	0	122'560
Capitale libero		502'311	0	664'856	-53'982	1'113'185
Capitale dell'organizzazione		1'209'017	80'710	0	-53'982	1'235'745

Spiegazioni 2021

- a) Il capitale dei fondi indica i mezzi con destinazione vincolata dalle fondazioni e dal settore pubblico per i progetti della SSS.
- b) Il capitale generato assegnato presenta mezzi propri della SSS, a cui il Comitato centrale ha assegnato una destinazione precisa. Nella sua riunione del 12.03.2022 il Comitato centrale ha deciso di trasferire internamente tutto il capitale designato (al 31.12.2018) al capitale libero.
- c) Capitale designato per l'ulteriore sviluppo della piattaforma per capicorso così come per progetti di formazione a livello quadri (indennità esa).
- d) Capitale designato per l'ulteriore sviluppo della formazione e perfezionamento mirati.
- e) Capitale designato per condurre sondaggi di popolazione sull'esposizione al rischio (ogni quattro anni).

Allegato al conto annuale

Principi di tenuta della contabilità e dell'esposizione del conto annuale, principi di valutazione

Il presente conto annuale della Società Svizzera di Salvataggio SSS è esposto in conformità alle «Raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti» Swiss GAAP FER, alle direttive dello Swiss NPO-Code e della Fondazione ZEWO, al diritto svizzero e agli Statuti dell'organizzazione. I conti presentati espongono la situazione patrimoniale, finanziaria e di reddito reale della SSS. Fanno stato i principi di valutazione previsti dalle Swiss GAAP FER.

Il presente conto annuale è redatto in tedesco, francese e italiano. Determinante è la versione in lingua tedesca.

Il rapporto di attività della SSS verrà pubblicato separatamente.

Principi di valutazione

Mezzi liquidi	Valore nominale, valute estere al corso fiscale al 31.12: USD 0.9111 (l'anno precedente 2020 USD 0.8839) EUR 1.0361 (l'anno precedente 2020 EUR 1.0815)
Crediti	Valore nominale dopo debita rettifica. La rettifica avviene in base alla valutazione del valore delle singole poste e di una deduzione forfettaria dell'1%.
Scorte	A prezzo di costo o al valore di mercato se inferiore. Le rimanenze sono costituite principalmente da documentazione per i partecipanti e i capicorso per corsi di salvataggio in acqua, nonché da mezzi di salvataggio e dispositivi di protezione per la vendita alle sezioni della SSS.
Investimenti finanziari, partecipazioni	Costo d'acquisto, dedotti gli ammortamenti necessari
Immobilizzi materiali, immobilizzi immateriali	Costo d'acquisto o di produzione, dedotti gli ammortamenti economicamente necessari. Gli ammortamenti sono calcolati sul valore d'acquisto o di produzione e distribuiti in maniera lineare sull'arco della durata di vita stimata. Il limite di attivazione è fissato a CHF 500.- Durata di vita stimata per i beni mobili e le immobilizzazioni immateriali: Mobilio, macchine, veicolo/i 8 anni Materiale informatico 4 anni Software 5 anni
Beni immobili	Costo d'acquisto o di produzione dedotti gli ammortamenti economicamente necessari. Gli ammortamenti sono calcolati sul valore d'acquisto o di produzione e distribuiti in maniera lineare sull'arco della durata di vita stimata. Investimenti e risanamenti vengono attivati soltanto se allungano la durata di vita stimata o aumentano il valore dell'immobile. Immobili 50 anni Investimenti/risanamenti con valore aggiunto 25 anni
Debiti	Valore nominale
Organizzazioni correlate	<ul style="list-style-type: none">• Società regionali e sezioni SSS (incl. i loro soci)• Croce Rossa Svizzera CRS

Spiegazioni relative al bilancio

in CHF	2020	2021
1 Mezzi liquidi		
Cassa	325	87
Posta	960'623	543'622
Banca	62'119	72'996
Total	1'023'068	616'705
2 Crediti da forniture e prestazioni		
Ente pubblico	31'985	39'924
Organizzazioni correlate	53'591	93'951
Terzi	5'242	17'596
Delcredere	-3'708	-7'230
Total	87'110	144'241
3 Altri crediti		
Credito verso l'istituto di previdenza per il personale	1'427	0
Altro	9'225	4'882
Total	10'652	4'882
4 Delimitazioni attive		
<i>Al 31.12. i ratei e risconti attivi si compongono del seguente modo:</i>		
Compenso contabilità SSTS e sezione SSS Fricktal	7'500	4'500
Donazione della Fondazione umanitaria CRS progetto «IFRC Drowning Prevention»	0	0
Donazioni «Humanité» ricevute a traverso la CRS a favore SSS	2'565	2'965
Donazione della Fondazione umanitaria CRS progetto «rete di conoscenza SSS»	17'881	0
Donazione della Fondazione Lindenhof progetto «nuoto & sicurezza nelle acque lago»	9'949	0
Manutenzione & supporto 2021 del sito web SSS da parte di cab services AG	8'500	0
Manutenzione & cura del software Tocco per il 2021	20'850	0
Indennità per lavoro ridotto nel dicembre 2020	15'138	0
Diversi	21'889	17'959
Total	104'272	25'424
5 Immobilizzi finanziarie		
Cash Pooling CRS	0	500'000
Total	0	500'000

Al fine di ridurre i costi per gli interessi negativi sul saldo bancario presso Postfinance, la SSS ha piazzato CHF 500'000.- presso la CRS con data di valore 23 dicembre 2021. Questo Cash Pooling, ossia il conto corrente con la CRS ha un tasso d'interesse dello 0% e una durata minima di 1 anno e massima di 3 anni. Le condizioni e i dettagli relativi all'investimento finanziario sono regolati nel «concetto parziale Cash Pooling e gestione patrimoniale della CRS».

Spiegazioni relative al bilancio

in CHF	Stato 01.01.2020	Attribuzioni	Impieghi	Stato 31.12.2020
6 Immobilizzi materiali				
Valori di acquisizione				
Sostanza mobile	370'441	2'297	0	372'738
Beni immobili aziendali	24'470	0	0	24'470
Totale	394'911	2'297	0	397'208
Rettifiche di valore cumulate				
Sostanza mobile	-320'508	-15'540	0	-336'048
Beni immobili aziendali	-4'895	-979	0	-5'874
Totale	-325'403	-16'519	0	-341'922
Valori contabili netti				
Sostanza mobile	49'933			36'690
Beni immobili aziendali	19'575			18'596
Totale	69'508			55'286

in CHF	Stato 01.01.2021	Attribuzioni	Impieghi	Stato 31.12.2021
Valori di acquisizione				
Sostanza mobile	372'738	49'515	0	422'253
Beni immobili aziendali	24'470	0	0	24'470
Totale	397'208	49'515	0	446'723
Rettifiche di valore cumulate				
Sostanza mobile	-336'048	-27'435	0	-363'483
Beni immobili aziendali	-5'874	-979	0	-6'853
Totale	-341'922	-28'414	0	-370'336
Valori contabili netti				
Sostanza mobile	36'690			58'770
Beni immobili aziendali	18'596			17'617
Totale	55'286			76'387

Spiegazioni relative al bilancio

in CHF	Stato 01.01.2020	Attribuzioni	Impieghi	Stato 31.12.2020
7 Immobilizzi immateriali				
Valori di acquisizione				
Software	546'090	0	0	546'090
Totale	546'090	0	0	546'090
Rettifiche di valore cumulate				
Software	-322'896	-109'218	0	-432'114
Totale	-322'896	-109'218	0	-432'114
Valore netto contabile				
Software	223'194			113'976
Totale	223'194			113'976

in CHF	Stato 01.01.2021	Attribuzioni	Impieghi	Stato 31.12.2021
Valori di acquisizione				
Software	546'090	71'835	0	617'925
Totale	546'090	71'835	0	617'925
Rettifiche di valore cumulate				
Software	-432'114	-120'143	0	-552'257
Totale	-432'114	-120'143	0	-552'257
Valore netto contabile				
Software	113'976			65'668
Totale	113'976			65'668

I beni immateriali della SSS sono costituiti principalmente dalla banca dati di corsi e brevetti, da una piattaforma elettronica per la preparazione di corsi per la popolazione (introdotta nel 2018) ed il rilancio del sito web della SSS nel 2021. La piattaforma elettronica per capicorso è stata sviluppata in collaborazione con altre organizzazioni di salvataggio della CRS. I costi di sviluppo sono stati sostenuti dalla Fondazione umanitaria CRS, ad eccezione di una piccola parte di contributi finanziari propri delle organizzazioni di salvataggio della CRS. Il contributo finanziario proprio della SSS è stato attivato.

Spiegazioni relative al bilancio

in CHF	2020	2021
8 Debiti da forniture e prestazioni		
Ente pubblico	668	7'431
Correlate	23'779	47'748
Terzi	30'709	47'446
Totale	55'156	102'625

9 Altri debiti a breve termine		
Debiti verso istituti di previdenza per il personale	0	0
Debiti verso assicurazioni sociali, terzi	0	0
Ente pubblico	0	0
Organizzazioni correlate	0	0
Accantonamenti per personale	40'000	40'000
Totale	40'000	40'000

I crediti per le ferie e gli straordinari dei dipendenti non sono variati significativamente rispetto all'anno precedente 2020. Di conseguenza, le disposizioni relative al personale rimangono invariate al 31.12.2021.

in CHF	2020	2021
Debiti verso istituti di previdenza per il personale	0	0

10 Nel capitale dei fondi sono esposti i mezzi destinati a progetti. Vedi anche il prospetto della variazione del capitale.

11 Il capitale dell'organizzazione è costituito dai mezzi provenienti dal finanziamento proprio, senza limitazioni di disposizione da parte di terzi. Vedi anche il prospetto della variazione del capitale.

Spiegazioni relative al conto d'esercizio

12 Ricavi da formazioni e altre prestazioni si tratta di ricavi da attività di formazione e istruzione, tasse di partecipazioni a eventi della SSS, contributi propri di atleti dello sport di salvataggio così come guadagni dallo shop. La quota delle organizzazioni correlate (sezioni) ammonta a CHF 834'365.- (anno precedente CHF 554'775.-).

in CHF	2020	2021
13.1 Contributi organizzazioni non profit		
Contributi soci delle sezioni SSS/soci collettivi	40'500	40'200
Croce Rossa Svizzera CRS	385'400	196'800
Donazioni a destinazione vincolata enti assistenziali, organizzazioni non profit	320'429	37'921
Totale	746'329	274'921

13.2 Reddito da fondi di enti pubblici

Swiss Olympic	50'060	64'500
Ufficio federale dello sport UFSPD	40'000	45'000
Totale	90'060	109'500

14 Costi appelli per la raccolta fondi comprendono i costi legati alla gestione degli indirizzi dei donatori e dei sostenitori, all'imballaggio in relazione ai mailing, all'attività di consulenza come pure alle misure accompagnatorie.

15 Costi progetti e prestazioni comprendono gli oneri diretti per i progetti e le prestazioni nei settori formazione, salvataggio, prevenzione e sport.

in CHF	Spiegazioni Cifra	2020	2021
16 Personale/Organi			
Collaboratori al 31.12.		Quantità	Quantità
Unità di lavoro al 100%	1)	13.3	13.4
Numero di collaboratrici con impiego fisso	1)	18	18
Costi del personale		CHF	CHF
Salari	6)	1'120'055	1'142'831
Oneri sociali		160'352	166'174
Formazione e perfezionamento		8'187	12'041
Spese di viaggio e di rappresentanza (Lavoratori fissi)		10'123	12'620
Collaboratori occasionali/civilisti	2)	6'784	15'358
Altri costi del personale		13'108	13'133
Totale		1'318'609	1'362'157

Spiegazioni relative al conto d'esercizio

in CHF	Spiegazioni Cifra	2020	2021
Indennità al Comitato centrale	4)	0	0
Rimborso spese al Comitato centrale	5)	6'590	6'418
Indennità alla Direzione	3)	N/A	N/A

- 1) Tra le persone con retribuzione oraria: 1 specialista per i servizi di sicurezza al 31.12.2021 (uguale all'anno precedente).
- 2) Dal 01.01.2016 i capicorso, allenatori, ecc. incaricati dalla SSS vengono gestiti come collaboratori occasionali. Nel 2021, anno di attività, 8 collaboratori occasionali hanno ricevuto uno stipendio (2020: 5 CO).
- 3) Al 31 dicembre 2019 la Direzione era composta da quattro persone nella misura equivalente a 4,0 unità di lavoro. La somma dell'indennizzo comprende i salari lordi dei membri della Direzione. Con la decisione del Comitato Centrale a fine 2019 è stata sciolta la Direzione come livello gerarchico formale nonché consolidato il principio di auto-organizzazione. Il Direttore resta il superiore formale dei collaboratori della sede amministrativa e deve rendere conto del suo operato al Comitato Centrale come di consueto.
- 4) Il Comitato Centrale opera a titolo volontario e in linea di principio non riceve alcun indennizzo. Nel quadro di un mandato di traduzione a tempo indeterminato a un membro del Comitato nel 2021 sono stati corrisposti CHF 45'346.- (2020: CHF 32'755.-). La concessione di questo mandato di traduzione si è svolta in particolare in ragione della disponibilità a breve di questa persona e delle sue conoscenze approfondite nella terminologia specifica SSS in tutte le tre lingue nazionali.
- 5) Comprende le spese forfettarie e i costi di viaggio conformemente al «Regolamento delle spese per i volontari» del 2 dicembre 2017, approvato dal Cantone di Lucerna in data 13 marzo 2018. Considerati gli impegni particolari del Presidente del Comitato Centrale, le relative piccole spese vengono remunerate annualmente in maniera forfettaria con ulteriori CHF 1000.-. Nell'esercizio 2021, questo importo forfettario è stato versato al Presidente del Comitato Centrale (nel 2020 ha rinunciato a questa somma forfettaria devolvendola a favore di una donazione alla SSS).
- 6) Il reparto Service Desk nel settore Formazione era in lavoro ridotto per ca. il 40% da gennaio a febbraio 2021. Ne sono dunque derivate indennità per lavoro ridotto pari a un importo di CHF 20'150.- che è stato contabilizzato come riduzione degli oneri per i salari.

- 17 Altri costi d'esercizio** comprendono tra l'altro affitti, costi di manutenzione delle infrastrutture (immobili, informatica e altri beni immobili), amministrazione, comunicazione, spedizione, assicurazione e stampati.

in CHF	2020	2021
Altri costi d'esercizio, terzi	299'861	269'611
Altri costi d'esercizio, organizzazioni correlate	7'633	7'970
Totale	307'493	277'581

Spiegazioni relative al conto d'esercizio

in CHF		2020	2021
18	Risultato finanziario		
	Spese finanziarie		
	Titoli (tasse, correzioni di corso e di valutazione)	-7'707	0
	Spese per la tenuta dei conti, tasse, interessi	-6'861	-3'331
	Valute estere	-1'476	-42
	Totale	-16'044	-3'373
	Ricavi finanziari		
	Titoli (interessi, dividendi)	3'027	0
	Utili (utili di corso e di valutazione)	7'367	0
	Valute estere	0	0
	Totale	10'394	0
	Totale risultato finanziario	-5'650	-3'373

- 19 Risultato estraneo all'esercizio** mostra il risultato di settori che non rientrano direttamente nell'attività della SSS. Sono stati inoltre corretti oneri di altri periodi contabili. La seguente tabella rappresenta le posizioni principali:

in CHF		2020	2021
	Stamperia Schellenberg, produzione lettere/buste 2019	-6'753	0
	Fondazione Brändi, spedizione tessere di socio 2019	-1'795	0
	Rimborso dell'anticipo rimanente CM Adelaide 2018	3'020	0
	Cancellazione dei doppi pagamenti 2018 e precedenti	2'857	0
	ZURICH Assicurazioni, Rimborso premi anni 2016-2020	0	5'867
	Ripartizione dei costi Waterrescue.bayern	0	-2'329
	Aiuto Covid-19 per i casi di rigore del canton Lucerna	0	119'982
	Altri risultati estranei all'esercizio	-172	-1'277
	Totale	-2'843	122'243

- 20 Aumento e impiego del capitale dei fondi/dell'organizzazione** mostra le variazioni degli accantonamenti destinati al finanziamento di azioni di soccorso e di progetti aziendali (situazione al 31.12). Le informazioni dettagliate figurano nel prospetto della variazione del capitale.

Altre spiegazioni

21 Costi d'esercizio

L'esposizione della struttura dei costi della Società Svizzera di Salvataggio si basa sul metodo di calcolo dei costi amministrativi definito dalla Fondazione ZEWO (metodo ZEWO, gennaio 2018).

Nei costi relativi a progetti e prestazioni figurano tutti i costi direttamente legati al conseguimento degli obiettivi statuari della SSS. Va osservato che gli oneri del lavoro societario non sono riportati nei costi progetti e prestazioni, ma nei costi amministrativi. Lo scostamento rispetto all'anno precedente è direttamente correlato allo sviluppo di vari prestazioni e progetti. Alcune prestazioni sono state modificate o sospese. Alcuni progetti sono stati completati e altri sono stati riavviati. Il rapporto di attività 2021 della SSS fornisce una panoramica di questi progetti e prestazioni.

I costi raccolta fondi comprendono i costi legati a tutte le attività della SSS relative alla gestione degli indirizzi, ai mailing e alla gestione dei donatori e dei sostenitori. Nell'esercizio 2020 in abbinamento al progetto di prevenzione « Covid-Estate 2020 – Evitare gli annegamenti, insieme!» è stata lanciata una campagna straordinaria di raccolta fondi in relazione al Covid19. Ciò si è riflesso nelle spese generali per la raccolta fondi dell'anno di attività 2020.

Nei costi amministrativi figurano costi che contribuiscono solo indirettamente alle prestazioni di soccorso della SSS e che pertanto non sono noti ai partner di progetto e ai gruppi interessati. Questi garantiscono le funzioni di base della SSS Svizzera e di tutta l'organizzazione SSS (sezioni, regioni, SSS Svizzera). A quest'ultima competono in particolare la consulenza alle sezioni e regioni nei temi della gestione delle associazioni, il mantenimento di un sistema di gestione delle crisi a livello di tutta l'organizzazione, le attività volte alla prevenzione di – o interventi per – atti dolosi e violazioni dei diritti personali, ecc.

in CHF	2020	%	2021	%
Costi progetti e prestazioni				
Costi materiali	433'670		306'640	
Costi del personale	1'031'696		1'106'654	
Spese di viaggio, di vitto e alloggio	23'882		50'548	
Altri costi d'esercizio	121'046		57'835	
Ammortamenti	112'912		124'070	
Totale	1'723'206	64.7%	1'645'747	67.3%
Costi raccolta fondi				
Costi materiali	277'035		204'314	
Costi del personale	117'919		105'776	
Altri costi d'esercizio	49'802		39'240	
Ammortamenti	0		0	
Totale	444'756	16.7%	349'330	14.3%
Costi amministrativi				
Costi materiali	232'987		210'901	
Costi del personale	168'993		149'727	
Spese di viaggio, di vitto e alloggio	7'703		11'010	
Altri costi d'esercizio	73'740		55'670	
Ammortamenti	12'825		24'486	
Totale	496'247	18.6%	451'794	18.4%
Totale costi d'esercizio	2'664'209	100.0%	2'446'870	100.0%

Altre spiegazioni

I **costi del personale** sono stati attribuiti alla struttura dei costi in seguito a una stima (in base all'inserimento dell'orario di lavoro e le descrizioni delle funzioni). Le spese per il personale per il fundraising comprendono anche le attività per la raccolta di fondi (ad esempio, la cura dei dati dei donatori e dei sostenitori).

Le **spese di viaggio e di rappresentanza** comprendono i costi per i collaboratori SSS volontari e impiegati.

22 Transazioni con persone vicine

Sono considerate persone vicine i membri del Comitato centrale, della direzione e delle organizzazioni correlate. Nelle spiegazioni relative al bilancio e al conto d'esercizio sono esposte le transazioni con organizzazioni correlate.

23 Impegni eventuali

La SSS funge da garante verso workfashion.com AG per eventuali pagamenti scoperti dei capi di abbigliamento ordinati dalle sezioni.

24 Contratto di affitto a lungo termine

Il contratto di affitto della SSS degli uffici ubicati in Schellenrain 5, 6210 Sursee è valido fino al 31.12.2025. Da esso deriva un impegno pari a CHF 334'400.- (importo netto CHF 83'600.- all'anno).

25 Eventi successivi alla data di chiusura del bilancio

Dopo la data di chiusura del bilancio non si sono verificati eventi rilevanti.

Relazione dell'Ufficio di revisione



Relazione dell'Ufficio di revisione

sulla revisione limitata all'Assemblea sociale della

Società Svizzera di Salvataggio SSS
Oberkirch

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione del conto annuale (bilancio, conto d'esercizio, conto dei flussi di mezzi, prospetto delle variazioni del capitale e allegato, pagina 3 a 17) dell'Società Svizzera di Salvataggio SSS per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021. Conformemente alla Swiss GAAP FER 21 le informazioni del rapporto sulle prestazioni non soggiacciono all'obbligo di verifica da parte dell'Ufficio di revisione.

La direzione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle Swiss GAAP FER, alle disposizioni legali e statutarie, mentre il nostro compito consiste nella sua revisione. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata svolta conformemente allo Standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nello svolgere interrogazioni e procedure di verifica analitiche come pure, a seconda delle circostanze, adeguate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'associazione sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione non abbiamo rilevato fatti che ci possano fare ritenere che il conto annuale non fornisca un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale conformemente alle Swiss GAAP FER. Inoltre, non abbiamo rilevato fatti che ci possano far ritenere che il conto annuale non sia conforme alle disposizioni legali e statutarie.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldispühl
Perito revisore
Revisore responsabile

Micaël Christen

Luzern, 18 marzo 2022

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Ziind-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG fa parte di una rete internazionale di società giuridicamente autonome e indipendenti tra loro.

Conto di esercizio 2021 per settore di prestazione

Prevenzione

in CHF 2020 2021

Prevenzione

Ricavi

Donazioni	1'932	0
Eredità	0	0
Forniture e prestazioni	13'072	17'688
Reddito da fondi di enti pubblici	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributi organizzazioni non profit (incl. variazione fondi)	76'261	21'093
Totale	141'265	88'781

Costi

Appelli per la raccolta fondi	0	0
Forniture e materiale di progetto	111'785	4'984
Prestazioni di progetto	61'573	13'395
Spese ai volontari	257	150
Personale	183'954	198'156
Altre spese	2'685	0
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali	0	0
Totale	360'255	216'685

Risultato settore di prestazione Prevenzione **-218'990** **-127'904**

Il settore di prestazione Prevenzione comprende i seguenti programmi:

Il programma «La sicurezza in acqua fa scuola» riunisce tutte le offerte e le attività della SSS per le scuole pubbliche e private. Si tratta di documentazione relativa al Piano di studio 21, di consulenza per i cantoni e le scuole e anche di consulenza, istruzione e formazione professionale specifiche per gli insegnanti. In primo piano figurano la prevenzione comportamentale e la trasmissione di competenze di autosoccorso.

La segnaletica dei pericoli e la definizione dei punti di pericolo sono importanti elementi della prevenzione degli annegamenti. Le offerte e le attività della SSS in questo ambito sono riassunte nel programma «Acque sicure», di cui fanno parte in particolare la campagna sulle regole per il bagnante e la consulenza dei proprietari di luoghi di balneazione liberamente accessibili (acque libere). La campagna sulle regole per il bagnante è finanziata principalmente dal partner della SSS, Visana (sponsoring).

Il settore di prestazione Prevenzione comprende inoltre la partecipazione attiva della SSS Svizzera a selezionate campagne di prevenzione locali, regionali o mirate, come ad esempio le attività volte a prevenire gli annegamenti di persone con passato migratorio o la campagna «Acque sicure» (Ticino).

Per poter svolgere queste attività nel modo più efficace ed efficiente possibile, è necessario un lavoro di base. Dobbiamo capire perché succedono gli incidenti, dove avvengono, chi è coinvolto, ecc. Qui la SSS collabora a stretto contatto con l'upi (Ufficio prevenzione infortuni). Degno di nota è il confronto congiunto delle statistiche sugli annegamenti e il patrocinio del Forum nazionale per la sicurezza acquatica.

Negli anni 2019 e 2020 la SSS si è prodigata in maniera considerevole nell'elaborazione del capitolo «Drowning» delle «First Aid and Resuscitation Guidelines» (ossia del capitolo annegamento delle direttive di pronto soccorso e rianimazione) del Movimento internazionale della Croce Rossa e della Mezzaluna Rossa, usufruendo del massiccio sostegno finanziario da parte della Fondazione umanitaria CRS. Le nuove direttive sono state pubblicate nel primo semestre 2021. Un ulteriore risultato di questo lavoro è un ampio documento programmatico sull'ulteriore sviluppo basato sulla teoria delle attività di prevenzione della SSS. Lo scopo di questo documento è il rafforzamento della base di prove a sostegno e dell'orientamento sull'efficacia.

Anticipando, la SSS ha aumentato straordinariamente le sue attività di prevenzione nell'anno pandemico 2020. Questo in risposta alle restrizioni di viaggio internazionali e al conseguente aumento dell'uso ricreativo dei laghi e dei fiumi svizzeri. L'elemento centrale della campagna «Covid-Estate 2020 – Evitare gli annegamenti, insieme!» è stato un mailing sparso a più di 1 milione di economie domestiche svizzere. La campagna ha ricevuto un sostegno finanziario sostanziale dal fondo «Coronavirus» della Catena della solidarietà.

Oltre alle campagne e ai programmi ordinari di prevenzione, nell'esercizio 2021 la SSS ha promosso la formazione e il perfezionamento degli insegnanti per le lezioni di nuoto e di sicurezza in acqua nel lago. Inoltre, la cooperazione con l'organizzazione «Femmes Tische» (www.femmestische.ch) ha permesso di creare un nuovo approccio alla prevenzione degli annegamenti per le persone con un passato migratorio.

Salvataggio

in CHF	2020	2021
--------	------	------

Salvataggio

Ricavi

Donazioni	0	0
Eredità	0	0
Forniture e prestazioni	0	0
Reddito da fondi di enti pubblici	0	0
Sponsoring	0	0
Contributi organizzazioni non profit (incl. variazione fondi)	0	0
Totale	0	0

Costi

Appelli per la raccolta fondi	0	0
Forniture e materiale di progetto	0	0
Prestazioni di progetto	0	0
Spese ai volontari	3'492	3'468
Personale	87'503	93'304
Altre spese	0	0
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali	0	0
Totale	90'995	96'771

Risultato settore di prestazione Salvataggio

-90'995

-96'771

Le sezioni della SSS sono fornitori primari di prestazioni sia nella sorveglianza delle acque che nel salvataggio in acqua. La SSS Svizzera è responsabile del lavoro di base (tutela degli interessi, esame e preparazione di sapere/evidenze, compliance, ecc.), offre formazioni e perfezionamenti specifici per i volontari delle sezioni SSS, mette a disposizione piattaforme per lo scambio delle conoscenze, gestisce una linea uniforme di abbigliamento per gli interventi e offre consulenza alle sezioni e a terzi in diversi ambiti (assicurazioni, casi giuridici, ecc.) intorno al tema del salvataggio in acqua. Inoltre, la SSS Svizzera si incarica del coordinamento e della gestione dei progetti tra le sezioni per i servizi di sicurezza intersettoriali.

A causa della pandemia nell'esercizio 2020 non si sono tenute grandi manifestazioni attorno all'acqua, in acqua e sull'acqua. Anche nell'esercizio 2021, hanno avuto luogo nettamente meno eventi attorno e in acqua rispetto agli anni prima della pandemia. L'attività della SSS Svizzera comprende innanzitutto la consulenza alle sezioni per le questioni relative alla gestione della pandemia e la partecipazione all'ulteriore sviluppo dell'ambito prioritario «Ricerca, salvataggio e gestione delle catastrofi» nell'intera Croce Rossa Svizzera. Sono stati inoltre forniti chiarimenti concettuali sul tema «far fronte a inondazioni e forti precipitazioni» e sul possibile ruolo futuro della SSS in questo ambito.

Sport e Promozione delle attività giovanili

in CHF	2020	2021
--------	------	------

Sport e Promozione delle attività giovanili

Ricavi

Donazioni	0	363
Eredità	0	0
Forniture e prestazioni	5'810	2'200
Contributi propri degli atleti di quadri nazionali	3'370	21'724
Reddito da fondi di enti pubblici	90'060	109'500
Sponsoring	0	0
Contributi organizzazioni non profit (incl. variazione fondi)	5'136	0
Totale	104'376	133'787

Costi

Appelli per la raccolta fondi	0	0
Forniture e materiale di progetto	971	6'503
Prestazioni di progetto	16'973	8'327
Spese ai volontari	6'416	35'501
Personale	129'548	141'313
Altre spese	21'612	26'229
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali	7'136	3'927
Totale	182'655	221'801

Risultato settore di prestazione Sport e Promozione delle attività giovanili	-78'279	-88'015
---	----------------	----------------

In qualità di federazione per il nuoto di salvataggio, la SSS è responsabile per le competizioni, le misure nello sport di massa, la formazione e il perfezionamento dei giudici di gara e degli allenatori, nonché per la partecipazione a competizioni internazionali (campionati mondiali ed europei). Per fare questo la SSS può contare sul sostegno finanziario e la collaborazione di Swiss Olympic e dell'Ufficio federale dello sport (in particolare G+S).

Altri mezzi finanziari per il settore di prestazione sport sono i contributi

propri degli atleti dei quadri nazionali. Nel settore della formazione di giovani allenatori (non fa parte della formazione di allenatore G+S), la SSS può anche contare sul sostegno finanziario dell'Ufficio federale delle assicurazioni sociali. Inoltre, la CRS sostiene misure atte a promuovere la partecipazione attiva dei giovani nell'ambito del nuoto di salvataggio.

Nell'esercizio 2021 le prime gare internazionali e un campionato svizzero a staffetta hanno avuto luogo di nuovo. Ciò spiega le maggiori spese rispetto all'anno precedente.

Formazione

in CHF	2020	2021
--------	------	------

Formazione

Ricavi

Donazioni	0	0
Eredità	0	0
Forniture e prestazioni	660'388	1'005'138
Reddito da fondi di enti pubblici	0	0
Sponsoring	0	0
Contributi organizzazioni non profit (incl. variazione fondi)	45'639	72'139
Totale	706'027	1'077'277

Costi

Appelli per la raccolta fondi	0	0
Forniture e materiale di progetto	57'776	86'694
Prestazioni di progetto	17'220	32'891
Spese ai volontari	9'201	3'276
Personale	557'024	579'293
Altre spese	13'681	11'426
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali	105'776	105'776
Totale	760'677	819'355

Risultato settore di prestazione Formazione

-54'650

257'922

La SSS è promotrice dell'ampio sistema di formazione e perfezionamento nell'ambito della prevenzione degli annegamenti e del salvataggio in acqua in Svizzera. Ogni anno la SSS registra 35'000 partecipazioni ai moduli.

Mentre i moduli vengono offerti dalle sezioni SSS, dagli organizzatori indipendenti e dai membri collettivi, la SSS Svizzera è responsabile per la creazione dei contenuti dei moduli e dell'intero sistema. Tra questi figurano, tra gli altri, lo sviluppo dell'offerta per quanto riguarda il contenuto, la concezione e l'assistenza della formazione dei quadri, la preparazione del materiale per le lezioni e l'armonizzazione con i gruppi target centrali. Oltre ai circa 160 organizzatori di corsi, ci sono diverse organizzazioni nazionali e autorità cantonali.

Inoltre, la SSS gestisce una banca dati nazionale per l'amministrazione dei corsi e dei brevetti. In questo contesto la SSS registra giornalmente oltre 100 contatti diretti per e-mail o telefono con i responsabili dei corsi, i capicorso, i partecipanti o gli interessati.

A causa della pandemia nel 2020 non è stato possibile svolgere numerosi moduli SSS. In totale sono state registrate quasi 20.000 partecipazioni ai moduli. Le conseguenze finanziarie dovute ai mancati ricavi delle tariffe dei corsi si è quantificata in circa CHF 480'000.- in meno rispetto all'anno 2019. Questa lacuna di finanziamento è stata

compensata soltanto in misura moderata attraverso le indennità per lavoro ridotto. Per l'esercizio 2021 la SSS ha ricevuto dal Cantone di Lucerna con effetto retroattivo un aiuto per i casi di rigore di circa CHF 120'000.- nel settore «Formazione». Nel conto economico 2021 questo si riflette nel «risultato estraneo all'esercizio» eccezionalmente elevato.

Nell'esercizio 2021, è stato di nuovo possibile offrire un numero notevolmente superiore di corsi di formazione e perfezionamento. L'offerta di corsi si è situata 10% al di sotto del livello precedente alla pandemia.

Tenuto conto dei costi comuni negli ambiti di prestazione «Marketing e comunicazione» (oneri per prestazioni di comunicazione non attribuibili immediatamente) nonché «Servizio» (locazione degli uffici, spese di stampa, mobilio, ecc.) nell'esercizio 2021 risulta un utile di CHF 113'725.- nel settore di prestazione «Formazione». La quota di costi comuni conteggiata a carico del settore di prestazione «Formazione» è pari a CHF 144'207.- (anno precedente CHF 133'376.-).

Il Comitato Centrale SSS ha definito quale obiettivo a lungo termine un'eccedenza dei ricavi del 25% per il risultato d'esercizio del settore Formazione. Questa eccedenza viene utilizzata per coprire le spese del settore Prevenzione. Nel 2021 questo valore corrispondeva al 13,4%.

Marketing e comunicazione

in CHF	2020	2021
--------	------	------

Marketing e comunicazione

Ricavi

Donazioni	722'348	675'032
Eredità	5'000	10'000
Forniture e prestazioni	3'495	3'581
Reddito da fondi di enti pubblici	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributi organizzazioni non profit (incl. variazione fondi)	0	0
Totale	780'842	738'613

Costi

Appelli per la raccolta fondi	333'772	167'246
Forniture e materiale di progetto	82'508	87'685
Prestazioni di progetto	22'804	35'591
Spese ai volontari	0	0
Personale	198'580	186'744
Altre spese	2'824	5'397
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali	0	9'257
Totale	640'488	491'920

Risultato settore di prestazione Marketing e comunicazione	140'354	246'693
---	----------------	----------------

La SSS si adopera per una comunicazione aperta, trasparente e al passo coi tempi verso il pubblico, i donatori, i partner, i suoi membri e i numerosi volontari. Il settore Marketing e comunicazione assicura la comunicazione interna ed esterna relativa a obiettivi, offerte e prestazioni della SSS.

Promuove inoltre l'armonizzazione della comunicazione all'interno della Società Svizzera di Salvataggio e della Croce Rossa Svizzera.

Il settore Marketing e comunicazione è responsabile anche della raccolta fondi, che comprende: public fundraising, raccolta fondi delle fondazioni, marketing dei legati e partner economici. I proventi a destinazione libera indicati nel conto di esercizio del settore Marketing e comunicazione vengono utilizzati anche per finanziare l'onere supplementare dei settori operativi di prestazione. Le donazioni a destinazione vincolata vengono attribuite al relativo settore di prestazione direttamente nel conto di esercizio.

Inoltre, il settore Marketing e comunicazione fornisce prestazioni di servizio alle sezioni e regioni SSS nei settori raccolta fondi, marketing, comunicazione, grafica e design.

Dopo un invio straordinario a tappeto di richieste di donazioni durante l'estate Covid-19 del 2020, la raccolta di fondi tramite mailing è avvenuta come di consueto nell'esercizio 2021. Con CHF 675'032.-, le donazioni hanno raggiunto un valore superiore a quello precedente alla pandemia. Questo è stato probabilmente un effetto positivo persistente dell'invio a tappeto straordinario del 2020.

Nel 2021 i costi maggiori per progetti e per ammortamenti rispetto all'anno precedente sono ascrivibili all'elaborazione e all'introduzione di una nuova soluzione per il sito web.

Gestione della società

in CHF	2020	2021
--------	------	------

Gestione della società

Ricavi

Donazioni	0	0
Eredità	0	0
Forniture e prestazioni	43'724	52'433
Reddito da fondi di enti pubblici	0	0
Sponsoring	0	0
Contributi organizzazioni non profit (incl. variazione fondi)	684'493	263'837
Totale	728'217	316'270

Costi

Appelli per la raccolta fondi	0	0
Forniture e materiale di progetto	130'780	122'258
Prestazioni di progetto	88'920	74'034
Spese ai volontari	11'631	7'347
Personale	161'999	163'346
Altre spese	222'985	203'756
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali	12'824	29'596
Totale	629'138	600'336

Risultato settore di prestazione Gestione della società	99'079	-284'066
--	---------------	-----------------

Il settore di prestazione Gestione della società comprende gli ambiti finanze, contabilità, personale e informatica della SSS, che non possono essere attribuiti direttamente a un altro settore di prestazione. Lo stesso vale per le altre spese non attribuibili in modo inequivocabile (porto, costi di fotocopiatura, costi per l'uso di immobili, ecc.).

Inoltre, il settore di prestazione Gestione della società comprende tutte le spese per le attività generali. Si tratta delle attività di gestione strategiche e operative del Comitato Centrale, della direzione e degli altri organi della SSS (Assemblea dei Delegati e Commissione di controllo della gestione), degli eventi come l'annuale convegno/giornata di aggiornamento o anche di diverse prestazioni di consulenza per sezioni e regioni (consulenza giuridica e sostegno, consulenza sulla gestione

generale della società, intermediazione in caso di conflitti, gestione delle crisi, ecc.).

Queste spese sono in parte coperte dai contributi dei membri, da proventi risultanti dalla vendita di merce e da ingenti contributi della Croce Rossa Svizzera CRS.

I contributi delle organizzazioni non profit deviano in misura considerevole rispetto al 2021 e agli anni precedenti per via di un contributo straordinario Covid-19 a fondo perso da parte della Croce Rossa Svizzera. Inoltre, il decorso dei progetti e le relative date di versamento dei contributi delle fondazioni hanno un'influenza significativa sulla somma annuale dei contributi delle organizzazioni non profit.