



Comptes annuels 2019

de la Société Suisse de Sauvetage SSS
présentés selon les normes Swiss GAAP RPC 21



Vos nageurs sauveteurs

SLRG SSS

Table de matières

3

**Bilan au
31 décembre**

4

**Compte
d'exploitation**

5

**Tableau de
financement**

6

**Tableau de variation
du capital**

8

**Annexe aux
comptes annuels**

9

**Précisions relatives
au bilan**

13

**Précisions relatives au
compte d'exploitation**

16

**Autres
explications**

18

**Rapport de l'organe
de révision PWC**

19

**Compte d'exploitation 2019
par secteur d'activité**

20

**Secteur
Prévention**

21

**Secteur
Sauvetage**

22

**Secteur Sport et
promotion de la jeunesse**

23

**Secteur
Formation**

24

**Secteur Marketing
et communication**

25

**Secteur Gestion
de l'association**

Photo de couverture: mijan, istock

Société Suisse de Sauvetage SSS

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Téléphone +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@sss.ch

Compte pour des dons 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Membre de la Croix-Rouge Suisse CRS

Bilan au 31 décembre

en CHF	Précisions Chiffre	2018	2019
ACTIF			
Liquidités	1	634'794	905'147
Titres	2	347'135	357'282
Créances résultant de livraisons et de prestations	3	264'395	170'799
Autres créances	4	43'357	30'070
Stocks		152'340	125'225
Comptes de régularisation actif	5	63'211	64'562
Actif circulant		1'505'232	1'653'085
Immobilisations corporelles	6	86'230	69'508
Actifs incorporels	7	332'412	223'194
Actif immobilisé		418'642	292'701
ACTIF		1'923'874	1'945'786
PASSIF			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	105'975	189'578
Autres dettes à court terme	9	63'802	48'647
Comptes de régularisation passif		13'520	22'146
Capitaux de tiers à court terme		183'297	260'371
Capital des fonds	10	391'267	264'424
Capital désigné		664'856	690'406
Capital libres		684'454	730'585
Capital de l'organisation	11	1'349'310	1'420'991
PASSIF		1'923'874	1'945'786

Compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2018	2019
PRODUIT			
Dons		586'173	650'699
Legs et successions		60'000	0
Formations et autres prestations de services	12	1'432'871	1'450'951
Contributions d'organisations à but non lucratif	13	616'525	570'247
Produit d'exploitation		2'695'569	2'671'897
CHARGES			
Appels aux dons	14	-168'060	-222'999
Projets et prestations de services	15	-630'225	-691'384
Personnel	16	-1'454'255	-1'356'467
Autres charges d'exploitation	17	-343'831	-344'660
Amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles		-134'348	-128'521
Total des charges d'exploitation		-2'730'719	-2'744'031
Résultat d'exploitation		-35'150	-72'134
Résultat financier	18	-17'133	27'476
Résultat hors exploitation	19	-33'479	-10'504
Résultat sans fonds		-85'762	-55'162
Dotation au capital des fonds	20	-258'565	-230'367
Affectation du capital des fonds	20	290'785	357'209
Résultat avant variation du capital de l'organisation		-53'542	71'681
Dotation au capital de l'organisation	20	0	-25'550
Affectation du capital de l'organisation	20	0	0
Résultat		-53'542	46'131

Tableau de financement

Le tableau de financement complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de la Société Suisse de Sauvetage SSS.

en CHF	Précisions Chiffre	2018	2019
Résultat sans fonds		-85'762	-55'162
Amortissements		134'348	128'521
Diminution/(augmentation) titres		26'029	-10'147
Diminution/(augmentation) créances		-149'193	104'112
Diminution/(augmentation) stocks		2'445	27'115
Diminution/(augmentation) comptes de régularisation actif		-14'434	-1'351
(Diminution)/augmentation engagements		10'424	71'218
(Diminution)/augmentation comptes de régularisation passif		1'072	8'626
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation		-75'071	272'933
Investissements en immobilisations corporelles meubles		-4'595	-2'580
Investissements en immobilisations corporelles immeubles		0	0
Investissements en actifs incorporels		-41'000	0
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement		-45'595	-2'580
Remboursement de dettes financières à court terme		0	0
Souscription de dettes financières à court terme		0	0
Flux financiers provenant de l'activité de financement		0	0
Variations nettes du fonds des liquidités		-120'666	270'353
Liquidités au 1er janvier		755'460	634'794
Liquidités au 31 décembre		634'794	905'147
Variation des liquidités		-120'666	270'353

Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

en CHF	Explications Lettre	Existant initial 01.01.2018	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2018
Fonds formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles		61'879	174'780	0	-24'277	212'382
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		16'270	0	0	-16'270	0
Fonds l'eau et moi		0	55'000	0	-55'000	0
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		0	0	0	0	0
Fonds centre national sportif et de formation		12'483	0	0	-4'043	8'440
Fonds Tocco		60'000	0	0	-20'000	40'000
Fonds CSJ	c)	0	3'345	0	0	3'345
Fonds Sécurité natation et eau Lac		72'853	0	0	-45'755	27'099
Fonds Formation des responsables jeunesse		0	1'440	0	-1'440	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	0	0	0	0
Fonds Application de la stratégie de la CRS 2020		200'000	0	0	-100'000	100'000
Fonds BLS-AED-SRC instructeur CRS	d)	0	24'000	0	-24'000	0
Capital des fonds	a)	423'486	258'565	0	-290'785	391'267
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Relations publiques		154'000	0	0	0	154'000
Prévention		110'000	0	0	0	110'000
Formation		177'000	0	0	0	177'000
Finance		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
Capital constitué affecté	b)	664'856	0	0	0	664'856
Capital libre		737'996	0	0	-53'542	684'454
Capital de l'organisation		1'402'852	0	0	-53'542	1'349'310

Explications 2018

- Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.
- Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière.
- Le nom du fonds a été changé de «Fonds CSJ 2017» à «Fonds CSJ».
- L'Alliance Suisse des samaritains ASS, la Société Suisse des Troupes Sanitaires SSTS et la SSS, en tant qu'organisations de sauvetage de la Croix-Rouge suisse, proposent des cours de réanimation uniformes (BLS-AED) certifiés par le Swiss Resuscitation Council (SRC). La SSS était responsable de la gestion du projet d'élaboration d'un nouveau cours instructeur BLS-AED-SRC commun. Ces activités ont été soutenues financièrement par la Fondation financière de la CRS.

Tableau de variation du capital

en CHF	Explica- tions Lettre	Existant initial 01.01.2019	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2019
Fonds formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles		212'382	0	0	-29'364	183'018
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		0	93'547	0	-93'547	0
Fonds l'eau et moi		0	17'380	0	-17'380	0
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		0	3'000	0	-3'000	0
Fonds centre national sportif et de formation		8'440	0	0	-3'305	5'135
Fonds Tocco		40'000	0	0	-20'000	20'000
Fonds CSJ		3'345	4'000	0	-4'000	3'345
Fonds Sécurité natation et eau Lac		27'099	0	0	-8'200	18'899
Fonds Formation des responsables jeunesse		0	2'240	0	-2'240	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	35'200	0	-30'984	4'216
Fonds Application de la stratégie de la CRS 2020		100'000	0	0	-100'000	0
Fonds BLS-AED-SRC instructeur CRS		0	0	0	0	0
Fonds Stratégie SSS 2025		0	75'000	0	-45'191	29'809
Capital des fonds	a)	391'267	230'367	0	-357'210	264'423
					0	
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Relations publiques		154'000	0	0	0	154'000
Prévention		110'000	0	0	0	110'000
Formation	c)	177'000	25'550	0	0	202'550
Finance		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
Capital constitué affecté	b)	664'856	25'550	0	0	690'406
Capital libre		684'454	46'131	0	0	730'585
Capital de l'organisation		1'349'310	71'681	0	0	1'420'991

Explications 2019

a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.

b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière.

c) Capital désigné pour la poursuite du développement de la plateforme des responsables de cours ainsi que des projets de formation des cadres (contributions esa).

Annexe aux comptes annuels

Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels de la Société Suisse de Sauvetage SSS sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21 et de la Fondation ZEWO, le droit suisse ainsi qu'avec les dispositions des Statuts de l'organisation. Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la situation de la fortune, des finances et des résultats de l'association SSS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

Le rapport d'activité de la SSS sera publié séparément.

Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31.12: USD 0.9684 (l'année précédente 2018 USD 0.9858) EUR 1.0870 (l'année précédente 2018 EUR 1.1269)
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année.
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ce correctif de valeur intervient sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1%.
Stocks	Prix de revient ou prix du marché le plus bas. Les stocks se composent principalement des documents destinés aux participants et aux chefs de cours pour les cours de sauvetage sur l'eau ainsi que des appareils de sauvetage et de l'équipement de protection personnelle pour la distribution aux sections de la SSS.
Placements financiers, participations	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis.
Immobilisations corporelles meubles, valeurs immatérielles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe à 500 CHF. La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et de valeurs immatérielles est la suivante: Mobilier, machines, véhicules 8 ans Matériel informatique 4 ans Logiciels 5 ans
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles. Immeubles 50 ans Investissements/rénovations générant une plus-value 25 ans
Engagements	Valeur nominale
Organisations proches	<ul style="list-style-type: none">• Associations régionale SSS et sections (leurs membres inclus)• Conseil St-Christophe SSS• Croix-Rouge suisse CRS

Précisions relatives au bilan

en CHF	2018	2019
1 Liquidités		
Caisse	605	203
Poste	534'030	770'586
Banque	100'159	134'357
Total	634'794	905'147
2 Titres		
Obligations	226'623	213'847
Actions	92'334	111'371
Placements alternatifs	28'178	32'064
Total	347'135	357'282
3 Créances résultant de livraisons et de prestations		
Collectivités	62'490	53'933
Organisations proches	162'538	101'379
Tiers	42'022	20'054
Risque de ducroire	-2'655	-4'567
Total	264'395	170'799
4 Autre créances		
Avances (Projets)	39'617	29'185
Avoirs à l'égard des fondations de prévoyance en faveur du personnel	2'745	0
Autres	995	885
Total	43'357	30'070
5 Comptes de régularisation actif		
<i>Le compte de régularisation actif au 31.12. se compose comme suit :</i>		
Donation de la Fondation financière CRS pour développement instructeur BLS-AED-SRC	24'000	0
Entretien & maintenance du software Tocco pour 2019	20'551	0
Recettes frais de comptabilité SSTS et section SSS Fricktal	14'510	7300
Donation de la fondation humanitaire CRS project «IFRC Drowning Prevention»	0	35'200
Donations «Humanité» reçues à travers la CRS en faveur SSS	0	13'832
Divers	4'150	8'230
Total	63'211	64'562

Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2018	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2018
6 Immobilisations corporelles				
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	363'266	4'595	0	367'861
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
Total	387'736	4'595	0	392'331
Correctifs de valeurs cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	-278'033	-24'151	0	-302'184
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-2'937	-979	0	-3'916
Total	-280'970	-25'130	0	-306'100
Valeur nette comptable				
Immobilisations corporelles meubles	85'233			65'677
Immobilisations incorporelles opérationnelles	21'533			20'554
Total	106'766			86'231

en CHF	Stocks 01.01.2019	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2019
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	367'861	2'580	0	370'441
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
Total	392'331	2'580	0	394'911
Correctifs de valeurs cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	-302'184	-18'324	0	-320'508
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-3'916	-979	0	-4'895
Total	-306'100	-19'303	0	-325'403
Valeur nette comptable				
Immobilisations corporelles meubles	65'677			49'933
Immobilisations incorporelles opérationnelles	20'554			19'575
Total	86'231			69'508

Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2018	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2018
7 Actifs incorporels				
Valeurs d'acquisition				
Software	505'090	41'000	0	546'090
Total	505'090	41'000	0	546'090
Correctifs de valeurs cumulés				
Software	-104'461	-109'218	0	-213'679
Total	-104'461	-109'218	0	-213'679
Valeur nette comptable				
Software	400'629			332'411
Total	400'629			332'411

en CHF	Stocks 01.01.2019	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2019
Valeurs d'acquisition				
Software	546'090	0	0	546'090
Total	546'090	0	0	546'090
Correctifs de valeurs cumulés				
Software	-213'679	-109'217	0	-322'896
Total	-213'679	-109'217	0	-322'896
Valeur nette comptable				
Software	332'411			223'194
Total	332'411			223'194

Les actifs immatériels de la SSS se composent principalement de l'application pour l'administration des cours et brevets et d'une plateforme électronique pour la préparation des cours destinés à la population, qui a été introduite en 2018. Cette dernière a été développée conjointement avec les autres organisations de sauvetage de la CRS. Les coûts de développement ont été pris en charge par la Fondation humanitaire CRS, à l'exception d'une petite partie de contributions financières propres aux organisations de sauvetage de la CRS. La contribution financière propre à la SSS a été activée.

Précisions relatives au bilan

en CHF	2018	2019
8 Dettes résultant des livraisons et prestations		
Communauté	5'782	2'616
Proches	62'407	39'632
Tiers	37'787	147'330
Total	105'975	189'578
9 Dettes à court terme		
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0
Dettes vis-à-vis des assurances sociales, des tiers	0	2'857
Communauté	5'480	5'454
Organisations proches	8'322	0
Provisions personnelles	50'000	40'337
Total	63'802	48'647

Les dettes à court terme envers des organisations proches au cours de l'exercice 2018 comprennent les salaires horaires non encore versés aux salariés occasionnels ainsi que les doubles paiements reçus des sections.

Comme l'année précédente, les crédits de congés et d'heures supplémentaires des employés ont de nouveau été considérablement réduits au cours de l'exercice 2019. Les provisions pour le personnel ont été réduites en conséquence au 31.12.2019.

en CHF	2018	2019
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0

10 Capital des fonds présente les moyens dédiés aux projets. Voir également le compte concernant les variations de capital.

11 Capital de l'organisation désigne les moyens provenant du financement propre, sans restriction de disponibilité par des tiers. Voir également le compte concernant les variations de capital.

Précisions relatives au compte d'exploitation

12 Produits des formations et des autres prestations de services comprend les produits provenant de l'activité des formations professionnelles et initiales, les contributions des participants pour les événements de SSS, les participations propres d'athlètes dans le sport de natation de sauvetage ainsi que les produits provenant de la boutique. La part des organisations proches (sections) se monte à CHF 988'083.20 (année précédente CHF 970'555.60).

en CHF	2018	2019
13 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif		
Contributions des sections SSS/membres collectifs	44'445	40'800
Croix-Rouge suisse	212'800	217'200
Swiss Olympic	44'500	44'500
Office fédéral du sport OFSPO	40'000	40'000
Autres œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif	0	0
Dons affectés, œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif	274'780	227'747
Total	616'525	570'247

14 Les charges d'appels aux dons correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs et bienfaiteurs, par l'emballage dans le cadre des mailings, les charges de conseil ainsi que par les mesures de suivi.

15 Charges de projets et prestations de services correspondent aux coûts induits directement pour les projets et prestations de service dans les domaines Formation, Sauvetage, Prévention et Sport.

en CHF	Précisions Chiffre	2018	2019
16 Personnel/organes			
Collaborateurs au 31.12.		Effectif	Effectif
Équivalents temps plein	1)	13.5	12.9
Nombre de collaboratrices et collaborateurs avec poste fixe	1)	20	19
Charges de personnel		CHF	CHF
Salaires		1'164'118	1'146'762
Prestations sociales		165'694	143'311
Recrutement de personnel		5'970	0
Formation et perfectionnement		9'094	16'805
Frais de voyage et de représentation (Salariés)		29'944	16'920
Collaborateurs occasionnels/civiliste	2)	64'348	12'726
Autres charges de personnel		15'086	19'942
Total		1'454'255	1'356'467

Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	Erläuterungen Ziffer	2018	2019
Indemnités au comité central		0	0
Remboursement des frais au comité central		9'145	9'302
Indemnités à la Direction	3)	440'346	491'928

1) Parmi les employés avec un salaire horaire: 1 spécialiste Service de sécurité (comme l'année précédente) et 1 responsable sport de performance (nouveau). Avec la cessation de la campagne «L'eau et moi», les contrats de travail à salaire horaire des 3 coordinateurs régionaux ont été résiliés à la fin de 2019. Pour l'année scolaire 2019/2020, la SSS a décidé de ne pas employer d'apprentie en formation de base KV (stage d'un an). L'apprentie de l'année scolaire 2018/2019 a été employée à temps partiel dans le cadre d'une relation de travail régulière. Les unités de travail dans le domaine formation qui n'avaient pas été pourvue fin 2018 l'ont été en novembre 2019 (0,6 unité de travail).

2) Depuis le 01.01.2016, les responsables de cours, entraîneurs, etc. agissent en tant que collaborateurs occasionnels pour le compte de la SSS. En 2019, l'année d'activité, un total de 17 collaborateurs occasionnels ont reçu un salaire (2018: 24 CO).

3) Le 01.06.2018, la direction a été élargie de 3 à 4 personnes. Au 31.12.2019, la direction se composait donc de 4 personnes avec un total de 4.0 unités de travail. Le montant de la rémunération comprend les salaires bruts des membres de la direction.

17 Les autres charges d'exploitation comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés.

en CHF	2018	2019
Autres charges d'exploitation, tiers	332'538	332'163
Autres charges d'exploitation, organisations proches	11'293	12'497
Total	343'831	344'660

Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2018	2019
18 Résultat financier		
Charges financières		
Titres (taxes, correctifs de cours et d'évaluation)	-16'029	-371
Frais de comptes, taxes, intérêts	-5'160	-5'983
Monnaies étrangères	72	-319
Total	-21'117	-6'673
Produits financiers		
Titres (intérêts, dividendes)	3'778	3'498
Titres (gains de cours et d'évaluation)	207	30'651
Monnaies étrangères	0	0
Total	3'984	34'149
Total résultat financier	-17'133	27'476

19 Le résultat hors exploitation reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la SSS. En outre, les charges ne concernant pas la période ont été corrigées. Le tableau suivant montre les positions essentielles:

en CHF	2018	2019
Cotisations CP SSS Section Fricktal	-7'448	0
Remboursement abonnement général direction 2016/2017	-22'245	0
Complément à la caisse de compensation des années précédentes après la révision de l'AVS	-7'763	0
Partage des frais des athlètes CM Adelaide 2018	0	-7'700
Contribution esa aux cours d'experts 2018	0	-2'550
Ajustement créances Reconnaissances 2017/2018	0	-567
Autres produits différents de l'entreprise	3'977	313
Total	-33'479	-10'504

20 Les dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

Autres précisions

21 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts de la SSS se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO (méthode ZEWO, janvier 2018).

Les frais de projet et charges de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de la SSS. Il faut faire remarquer que la charge pour le travail de l'association ne figure pas dans les charges de projets et de prestations de services, mais dans les charges administratives. L'écart par rapport à l'année précédente est directement lié au développement de diverses prestations de services et projets. Certaines prestations de services ont été ajustées ou supprimées. Certains projets ont été achevés et d'autres ont été relancés. Le rapport d'activité 2019 de la SSS en donne un aperçu.

Les frais de collecte de fonds représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par la SSS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs et bienfaiteurs occasionnels et réguliers. Au cours de l'exercice 2019, l'achat d'adresses de tiers a été intensifié par rapport à l'année précédente et l'étendue de la couverture a été élargie. Cela se reflète dans les dépenses de matériel. En outre, une analyse réelle et complète de la base de donateurs de la SSS a été effectuée.

Les frais administratifs regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture, à la bonne exécution des objectifs par la SSS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'en n'ont pas automatiquement connaissance. Ils garantissent le bon fonctionnement de la SSS. Une attention particulière est accordée au maintien de la stabilité de la charge administrative en travaillant plus efficacement et, si possible, en la réduisant davantage.

en CHF	2018	%	2019	%
Frais de projet et charges de prestations				
Dépenses de matériel	408'731		518'814	
Charges de personnel	1'165'776		1'041'822	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	76'042		75'496	
Autres charges d'exploitation	145'452		97'075	
Amortissements	112'589		112'912	
Total	1'908'590	69.9%	1'846'118	67.3%
Frais des collectes de fonds				
Dépenses de matériel	127'545		169'047	
Charges de personnel	134'801		136'535	
Frais de voyage et de représentation	40'515		53'953	
Amortissements	-		0	
Total	302'861	11.1%	359'534	13.1%
Frais administratifs				
Dépenses de matériel	267'527		264'192	
Charges de personnel	153'678		178'110	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	12'386		17'499	
Autres charges d'exploitation	63'919		62'968	
Amortissements	21'759		15'609	
Total	519'268	19.0%	538'378	19.6%
Total charges d'exploitation	2'730'719	100.0%	2'744'031	100.0%

Autres précisions

La **dépense de personnel** a été affectée à la structure des coûts en raison d'une estimation (se basant sur la saisie du temps de travail et les descriptions des fonctions). En ce concerne la dépense de personnel pour la levée de fonds comprennent également les activités qui accompagnent l'acquisition de moyens (p. ex. gestion des données des donateurs et mécènes).

Les **charges de déplacement et de représentation** comprennent les charges correspondantes pour les collaborateurs bénévoles et rémunérés de la SSS.

22 Transactions avec des personnes proches

Sont considérés comme "personnes proches" les membres du comité central et de la Direction ainsi que les organisations proches. Les Précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec des organisations proches.

23 Obligations éventuelles

La SSS assume envers workfashion.com AG une garantie pour les éventuels arriérés de paiement pour les vêtements SSS commandés par les sections.

24 Contrat de location à long terme

Le contrat de location de la SSS pour les locaux professionnels à Schellenrain 5, 6210 Sursee est déterminé jusqu'au 31.12.2020. Il en résulte une dette de CHF 85'392 (net par an CHF 85'392).

25 Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice

Aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice n'a été rapporté.

Rapport de l'organe de révision



Rapport de l'organe de révision

sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des Délégués de Société Suisse de Sauvetage SSS

Oberkirch

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe, pages 3 à 17) de Société Suisse de Sauvetage SSS pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et aux statuts incombe à la Direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des procédures de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'association contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les dispositions de Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers AG

Norbert Kühnis
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Julia Thalmann
Expert-réviseur

Luzern, le 9 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Compte d'exploitation 2019 par secteur d'activité

Prévention

en CHF	2018	2019
--------	------	------

Prévention

Produits

Dons	1'708	1'380
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	72'212	23'987
Prestations du service public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	117'025	152'731
Total	240'945	228'097

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	30'623	18'339
Prestations du projet	13'591	44'775
Frais des volontaires	65'826	10'994
Personnel	217'686	192'719
Autres dépenses	5'259	4'523
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
Total	332'984	271'351

Résultat du secteur d'activité Prévention

-92'039

-43'253

Le secteur d'activité Prévention comprend les programmes suivants:

Le programme «La sécurité aquatique fait son entrée à l'école» regroupe toutes les offres et activités de la SSS pour les écoles publiques et privées. Il s'agit de visite de jardins d'enfants, de documents pour le plan d'études 21, de consultations pour les cantons et les communautés scolaires mais aussi de formations et formations continues spécifiques pour le personnel enseignant. En premier lieu, il s'agit de la prévention de comportement et de la transmission de compétences d'auto-sauvetage. Les visites des écoles enfantines dans le cadre du programme se sont achevées à la fin de 2019 (voir le rapport d'activité 2019). En 2019, les visites des écoles enfantines n'ont eu lieu qu'en Suisse romande et au Tessin. Cela explique la réduction des coûts par rapport à l'année précédente.

La signalisation des dangers ainsi que les délimitations des secteurs dangereux sont des éléments importants de la prévention contre la noyade. Les offres et activités de la SSS dans ces domaines sont regroupées dans le programme «Des eaux sûres». En font particulièrement partie la campagne sur les règles de baignade ainsi que le conseil aux propriétaires de lieux de baignade librement accessibles des eaux libres. La campagne sur les règles de baignade est principalement financée par le partenaire de la SSS, Visana (sponsoring).

Le secteur d'activité Prévention comprend, en plus, la coopération active et la participation de la SSS Suisse dans des campagnes de prévention sélectionnées au niveau local, régional ou spécifiques à des groupes ciblés. Ainsi, par exemple, les activités pour éviter les accidents

par noyade des migrant ou les campagnes «Aare you safe» (Berne) et «Acque Sicure» (Tessin).

Afin de pouvoir mettre en œuvre efficacement ces activités de la manière la plus efficace et efficiente, il faut un travail de fond. Nous devons comprendre pourquoi il se produit des accidents, où ils ont lieu, qui est concerné etc. Ici, la SSS travaille en étroite collaboration avec le bfu (Centre de conseil pour la prévention des accidents). A cet endroit il y a lieu de relever la comparaison conjointe des statistiques sur les noyades et le parrainage du Forum national sur la sécurité aquatique.

Il est également important de ne pas réinventer la roue: S'informer sur les activités d'autres organisation en Suisse et à l'étranger, échanger des savoirs et des connaissances et coordonner des activités et réfléchir en partenaire, tout ceci fait partie des exigences de la SSS. En 2019, la SSS a joué un rôle majeur dans la révision du chapitre «Drowning» des «First Aid and Resuscitation Guidelines» de l'organisation internationale de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Ce travail a été largement soutenu financièrement par la Fondation humanitaire CRS. Les nouvelles Guidelines seront publiées à la fin de l'année 2020.

Le financement des activités dans le secteur d'activité Prévention se fait principalement par des contributions des écoles pour les visites, au moyen de dons, de levée de fonds de fondation et de partenariat économique. Le résultat négatif du secteur est couvert par les produits venant du secteur d'activité «Formation» dont le contenu est étroitement lié.

Sauvetage

en CHF	2018	2019
Sauvetage		
Produits		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	39'546	54'512
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	1'600	1'600
Total	41'146	56'112
Charges		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	789	604
Prestations du projet	15'458	33'382
Frais des volontaires	5'389	1'666
Personnel	85'300	93'333
Autres dépenses	2'664 a)	-1'986
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
Total	109'601	126'999
Résultat du secteur d'activité Sauvetage	-68'455	-70'887

Les sections de la SSS sont les premiers fournisseurs de prestations aussi bien dans le domaine de la surveillance de la baignade, dans les services de sécurité que dans le sauvetage aquatique. La SSS Suisse est responsable du travail de base (représentation d'intérêts, examen et traitement des connaissances et des preuves, etc.), offre une formation spécifique et une formation continue aux volontaires des sections de la SSS, fournit des plates-formes pour l'échange des connaissances, supervise la ligne uniforme de vêtements d'intervention et conseille les sections et des tiers sur diverses questions (assurances, affaires juridiques, etc.) autour du thème du sauvetage aquatique.

Pendant l'année d'activité 2019, une formation «responsable service de sécurité» a été proposée et en partie, des services de sécurité ont été coordonnés et gérés au niveau national (p. ex., la fête fédérale de gymnastique). En arrière-plan, la SSS a également plaidé en faveur d'une plus grande coordination dans le domaine du sauvetage aqua-

tique et de l'aide d'urgence et des secours en cas de catastrophe en Suisse. Ceci en coopération avec la Croix Rouge Suisse.

Il y a eu une demande régulière de conseils et de mise en réseau des sections de la SSS sur les questions juridiques, sur les situations de crise et l'obtention de fonds pour les ressources (par ex. bateaux et autres véhicules).

Le financement dans le domaine du sauvetage est principalement assuré par des livraisons et des services (consultation pour des tiers). Le déficit est couvert par des dons directement affectés.

a) Le résultat des «autres dépenses» se compose comme suit: Revers des passifs transitoires (location de logements pour le week-end d'entraînement au sauvetage aquatique 2018) crédit de CHF 2'200.- ; débit de CHF 213.55.

Sport et promotion de la jeunesse

en CHF	2018	2019
--------	------	------

Sport et promotion de la jeunesse

Produits

Dons	263	747
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	28'143	62'980
Contributions personnelles des athlètes des cadres nationaux	15'620	10'540
Prestations du domaine public	41'440	42'240
Sponsoring	9'111	0
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	48'543	51'804
Total	143'121	168'311

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	7'198	8'691
Prestations du projet	6'259	12'380
Frais des volontaires	42'587	45'904
Personnel	150'170	119'790
Autres dépense	18'906	52'681
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	6'814	7'136
Total	231'933	246'582

Résultat du secteur d'activité Sport et promotion de la jeunesse	-88'812	-78'272
---	----------------	----------------

En tant qu'association professionnelle de sauvetage, la SSS est responsable des compétitions, des mesures dans les sports populaires, de l'entraînement et de la formation continue des juges et des entraîneurs de compétition et de l'alimentation des compétitions internationales (championnats du monde et d'Europe). La SSS peut compter sur le soutien financier et la coopération du Swiss Olympic et de l'Office fédéral du sport (en particulier J+S).

D'autres ressources financières pour le domaine de la performance sportive sont les contributions personnelles des athlètes (femmes et hommes) des cadres nationaux. Dans le domaine de la formation des formateurs de jeunes (qui ne fait pas partie de la formation des formateurs J+S), la SSS peut également compter sur le soutien financier de

l'Office fédéral des assurances sociales. La CRS soutient également des mesures visant à promouvoir la participation active des jeunes dans le domaine du sauvetage aquatique.

Les écarts significatifs par rapport à l'année précédente dans chaque position sont notamment dus à la réalisation des championnats suisses de relais en 2019 - en l'absence d'une section locale pour organiser l'événement - ainsi qu'à un poste vacant de plusieurs mois dans la division Sport.

L'objectif est que la division Sport & promotion de la jeunesse soit financièrement autosuffisante à moyen terme.

Formation

en CHF	2018	2019
Formation		
Produits		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	1'094'061	1'139'210
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	89'277	49'364
Total	1'183'338	1'188'574
Charges		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	57'401	81'542
Prestations du projet	65'398	44'828
Frais des volontaires	1'961	470
Personnel	585'898	540'311
Autres dépenses	17'776	13'539
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	105'776	105'776
Total	834'210	786'465
Résultat du secteur d'activité Formation	349'128	402'109

La SSS soutient le système de formation et de perfectionnement le plus complet dans les domaines de la prévention des noyades et du sauvetage aquatique en Suisse. La SSS enregistre environ 35'000 participations aux modules par an.

Alors que les modules sont proposés à l'avance par les sections SSS, les organisateurs de cours indépendants et les membres collectifs, SSS Suisse est responsable de la conception du contenu des modules et de l'ensemble du système. Cela comprend, entre autres, le développement du contenu, la conception et le soutien de la formation des cadres, la fourniture de matériel didactique et la coordination avec les groupes de parties prenantes centrales. Outre les quelque 160 organisateurs de cours, il s'agit de diverses organisations nationales et autorités cantonales.

La SSS gère également une base de données nationale pour le traitement administratif des cours et l'administration des diplômes (Brevets). Dans ce contexte, la SSS enregistre plus de 100 contacts directs quotidiens par e-mail ou par téléphone avec les responsables de cours, les formateurs, les participants aux cours ou les personnes intéressées.

L'évolution des postes de charges en 2019 est étroitement liée au projet pluriannuel «Formation et formation continue adaptées aux groupes cibles» et à son évolution concrète. Les années précédentes d'activité ont également été marquées par le développement d'une nouvelle application business (base de données nationale et administration des cours).

A long terme, le conseil d'administration de la SSS a défini un excédent de profit de 25% comme limite supérieure pour le résultat d'exploitation dans le domaine de la formation. Cet excédent est utilisé d'avance pour couvrir les dépenses dans le domaine de la prévention. Compte tenu des frais généraux encourus dans les domaines de services «Marketing et Communication» (dépenses pour les services de communication qui ne peuvent être imputées directement) et «Service» (location de bureaux, frais d'impression, mobilier, etc.), cet objectif sera atteint en 2019 - comme l'année précédente. La part des frais généraux allouée à la «formation» s'élève à CHF 151'320.- (2018: CHF 144'089.-). Compte tenu des frais généraux, le segment «formation» affiche un excédent de chiffres d'affaires de 21.1% en 2019 (année précédente: 17.3%).

Marketing et communication

en CHF	2018	2019
--------	------	------

Marketing et communication

Produits

Dons	584'202	648'572
Héritages et legs	60'000	0
Livraisons et prestations	1'547	7'210
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	0	0
Total	695'749	705'783

Charges

Appels aux dons	168'060	222'999
Livraisons et matériel du projet	104'246	100'786
Prestations du projet	49'775	37'802
Frais des volontaires	1'185	78
Personnel	237'935	218'843
Autres dépenses	11'101	12'689
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
Total	572'301	593'197

Résultat du secteur d'activité Marketing et Communication	123'448	112'585
--	----------------	----------------

La SSS est synonyme de communication ouverte, transparente et opportune avec le public, les donateurs, les partenaires et leurs membres ainsi que les nombreux bénévoles. Le secteur Marketing et Communication assure la communication interne et externe sur les objectifs, les offres et les services de la SSS et encourage la coordination de la communication au sein de la Société suisse de sauvetage et de la Croix-Rouge suisse.

Le secteur du marketing et des communications est également responsable de la collecte de fonds. Cela comprend la collecte de fonds publics, la collecte de fonds de fondations, le marketing des légataires et les partenariats d'affaires. Le bénéfice non affecté figurant dans les comptes d'exploitation du secteur Marketing et communications sert,

entre autres, à financer les dépenses supplémentaires des secteurs de services d'exploitation. Les subventions affectées à des fins particulières sont directement affectées aux comptes d'exploitation du secteur de service concerné.

Le secteur Marketing et Communication fournit également des services aux sections et aux régions de la SSS dans les domaines de la collecte de fonds, du marketing, des communications, des graphiques et du design.

La variation par rapport à l'année précédente est principalement due aux bénéfices et aux mesures dans le domaine de la collecte de fonds publics.

Gestion de l'association

en CHF	2018	2019
Gestion de l'association		
Produits		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	71'191	50'272
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	352'300	401'591
Total	423'491	451'862
Charges		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	165'283	196'105
Prestations du projet	55'756	61'506
Frais des volontaires	12'378	12'382
Personnel	177'266	191'470
Autres dépenses	217'248	242'364
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	21'759	15'609
Total	649'690	719'437
Résultat du secteur d'activité Gestion de l'association	-226'199	-267'575

Les finances et la comptabilité, les ressources humaines et l'informatique de la SSS sont représentées dans le secteur d'activité de la gestion de l'association - à moins que ces services ne puissent être affectés directement à un autre secteur d'activité. Il en va de même pour les autres dépenses qui ne peuvent pas être clairement réparties (affranchissement, frais de copie, frais d'espace, etc.).

De plus, le secteur d'activité de la gestion de l'association regroupe toutes les dépenses pour les activités générales de l'association: Il s'agit des activités de gestion stratégique et opérationnelle du comité central et de la direction ainsi que des autres organes de la SSS (assemblée

des délégués et comité d'audit), des événements tels que le congrès/la journée annuel(le) de formation continue ou divers services consultatifs pour les sections et les régions (conseils et soutien juridiques, conseils généraux de gestion de l'association, médiation dans les conflits, gestion de crise, etc).

Ces dépenses sont en partie couvertes par les cotisations des membres, les revenus des marchandises et les contributions substantielles de la Croix-Rouge Suisse CRS. Le résultat au cours de l'exercice 2019 diffère de celui de l'année précédente, notamment en raison du projet «Stratégie SSS 2025».