



# Comptes annuels 2018

de la Société Suisse de Sauvetage SSS  
présentés selon les normes Swiss GAAP RPC 21



**Vos nageurs sauveteurs**

SLRG SSS

# Table de matières

---

3

**Bilan au  
31 décembre**

4

**Compte  
d'exploitation**

5

**Tableau de  
financement**

6

**Tableau de variation  
du capital**

---

8

**Annexe aux  
comptes annuels**

9

**Précisions relatives  
au bilan**

13

**Précisions relatives au  
compte d'exploitation**

16

**Autres  
explications**

---

18

**Rapport de l'organe  
de révision PWC**

19

**Compte d'exploitation 2017  
par secteur d'activité**

20

**Secteur  
Prévention**

21

**Secteur  
Sauvetage**

---

22

**Secteur Sport et  
promotion de la jeunesse**

23

**Secteur  
Formation**

24

**Secteur Marketing  
et communication**

25

**Secteur Gestion  
de l'association**

---

Photo de couverture: mijan, istock

## **Société Suisse de Sauvetage SSS**

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Téléphone +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@sss.ch

Compte pour des dons 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Membre de la Croix-Rouge Suisse CRS

# Bilan au 31 décembre

en CHF	Précisions Chiffre	2017	2018
<b>ACTIF</b>			
Liquidités	1	755'460	634'794
Titres	2	373'164	347'135
Créances résultant de livraisons et de prestations	3	113'333	264'395
Autres créances	4	45'225	43'357
Stocks		154'785	152'340
Comptes de régularisation actif	5	48'777	63'211
<b>Actif circulant</b>		<b>1'490'745</b>	<b>1'505'232</b>
Immobilisations corporelles	6	106'766	86'230
Actifs incorporels	7	400'629	332'412
<b>Actif immobilisé</b>		<b>507'395</b>	<b>418'642</b>
<b>ACTIF</b>		<b>1'998'140</b>	<b>1'923'874</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	71'702	105'975
Autres dettes à court terme	9	87'651	63'802
Comptes de régularisation passif		12'448	13'520
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>		<b>171'802</b>	<b>183'297</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>10</b>	<b>423'486</b>	<b>391'267</b>
Capital désigné		664'856	664'856
Capital libres		737'996	684'454
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>11</b>	<b>1'402'852</b>	<b>1'349'310</b>
<b>PASSIF</b>		<b>1'998'140</b>	<b>1'923'874</b>

# Compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2017	2018
<b>PRODUIT</b>			
Dons		603'335	586'173
Legs et successions		0	60'000
Formations et autres prestations de services	12	1'683'726	1'432'871
Contributions d'organisations à but non lucratif	13	754'556	616'525
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>3'041'617</b>	<b>2'695'569</b>
<b>CHARGES</b>			
Appels aux dons	14	-192'832	-168'060
Projets et prestations de services	15	-1'083'757	-630'225
Personnel	16	-1'495'600	-1'454'255
Autres charges d'exploitation	17	-342'332	-343'831
Amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles		-125'238	-134'348
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>-3'239'759</b>	<b>-2'730'719</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-198'142</b>	<b>-35'150</b>
Résultat financier	18	6'648	-17'133
Résultat hors exploitation	19	-6'371	-33'479
<b>Résultat sans fonds</b>		<b>-197'865</b>	<b>-85'762</b>
Dotation au capital des fonds	20	-482'936	-258'565
Affectation du capital des fonds	20	325'192	290'785
<b>Résultat avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>-355'609</b>	<b>-53'542</b>
Dotation au capital de l'organisation	20	0	0
Affectation du capital de l'organisation	20	287'000	0
<b>Résultat</b>		<b>-68'609</b>	<b>-53'542</b>

# Tableau de financement

Le tableau de financement complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de la Société Suisse de Sauvetage SSS.

en CHF	Précisions Chiffre	2017	2018
Résultat sans fonds		-197'865	-85'762
Amortissements		125'238	134'348
Diminution/(augmentation) titres		288'987	26'029
Diminution/(augmentation) créances		-15'875	-149'193
Diminution/(augmentation) stocks		96'771	2'445
Diminution/(augmentation) comptes de régularisation actif		73'237	-14'434
(Diminution)/augmentation engagements		38'925	10'424
(Diminution)/augmentation comptes de régularisation passif		-352	1'072
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>		<b>409'066</b>	<b>-75'071</b>
Investissements en immobilisations corporelles meubles		0	-4'595
Investissements en immobilisations corporelles immeubles		-1'000	0
Investissements en actifs incorporels		-183'395	-41'000
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>		<b>-184'395</b>	<b>-45'595</b>
Remboursement de dettes financières à court terme		0	0
Souscription de dettes financières à court terme		0	0
<b>Flux financiers provenant de l'activité de financement</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variations nettes du fonds des liquidités</b>		<b>224'671</b>	<b>-120'666</b>
<b>Liquidités au 1er janvier</b>		<b>530'789</b>	<b>755'460</b>
<b>Liquidités au 31 décembre</b>		<b>755'460</b>	<b>634'794</b>
<b>Variation des liquidités</b>		<b>224'671</b>	<b>-120'666</b>

# Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

en CHF	Explications Lettre	Existant initial 01.01.2017	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2017
Fonds formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles		89'233	36'750	0	-64'105	61'879
Fonds aquamap		0	0	0	0	0
Fonds SSS on Tour	c)	0	0	0	0	0
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		79'825	0	0	-63'555	16'270
Fonds l'eau et moi		0	3'686	0	-3'686	0
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		0	6'000	0	-6'000	0
Fonds centre national sportif et de forma- tion		16'683	0	0	-4'200	12'483
Fonds Tocco		80'000	0	0	-20'000	60'000
Fonds CS 2016		0	0	0	0	0
Fonds CSJ 2017		0	22'600	0	-22'600	0
Fonds Sécurité natation et eau Lac		0	95'000	0	-22'147	72'853
Fonds Formation des responsables jeunesse		0	4'200	0	-4'200	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	14'700	0	-14'700	0
Fonds Application de la stratégie de la CRS 2020		0	300'000	0	-100'000	200'000
<b>Capital des fonds</b>	<b>a)</b>	<b>265'742</b>	<b>482'936</b>	<b>0</b>	<b>-325'192</b>	<b>423'486</b>
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Relations publiques		154'000	0	0	0	154'000
Prévention		110'000	0	0	0	110'000
Prévention		177'000	0	0	0	177'000
Finance		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		295'644	0	0	-287'000	8'644
<b>Capital constitué affecté</b>	<b>b)</b>	<b>951'856</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-287'000</b>	<b>664'856</b>
<b>Capital libre</b>		<b>806'605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-68'609</b>	<b>737'996</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		<b>1'758'461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-355'609</b>	<b>1'402'852</b>

## Explications 2017

a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés des fondations proches de la Croix-Rouge Suisse pour des projets de la SSS.

b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière.

c) Le projet «SSS on Tour» a été interrompu. Les moyens relatifs liés à ce projet ont été remboursés au «fonds Santé» de la Fondation Lindenhof Berne (transfert interne de liquidités suivi du remboursement).

# Tableau de variation du capital

en CHF	Explica- tions Lettre	Existant initial 01.01.2018	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2018
Fonds formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles		61'879	174'780	0	-24'277	212'382
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		16'270	0	0	-16'270	0
Fonds l'eau et moi		0	55'000	0	-55'000	0
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		0	0	0	0	0
Fonds centre national sportif et de formation		12'483	0	0	-4'043	8'440
Fonds Tocco		60'000	0	0	-20'000	40'000
Fonds CSJ	c)	0	3'345	0	0	3'345
Fonds Sécurité natation et eau Lac		72'853	0	0	-45'755	27'099
Fonds Formation des responsables jeunesse		0	1'440	0	-1'440	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	0	0	0	0
Fonds Application de la stratégie de la CRS 2020		200'000	0	0	-100'000	100'000
Fonds BLS-AED-SRC instructeur CRS	d)	0	24'000	0	-24'000	0
<b>Capital des fonds</b>	<b>a)</b>	<b>423'486</b>	<b>258'565</b>	<b>0</b>	<b>-290'785</b>	<b>391'267</b>
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Relations publiques		154'000	0	0	0	154'000
Prévention		110'000	0	0	0	110'000
Prévention		177'000	0	0	0	177'000
Finance		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
<b>Capital constitué affecté</b>	<b>b)</b>	<b>664'856</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>664'856</b>
<b>Capital libre</b>		<b>737'996</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-53'542</b>	<b>684'454</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		<b>1'402'852</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-53'542</b>	<b>1'349'310</b>

## Explications 2018

- a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.
- b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière.
- c) Le nom du fonds a été changé de «Fonds CSJ 2017» à «Fonds CSJ».
- d) L'Alliance Suisse des samaritains ASS, la Société Suisse des Troupes Sanitaires SSTS et la SSS, en tant qu'organisations de sauvetage de la Croix-Rouge suisse, proposent des cours de réanimation uniformes (BLS-AED) certifiés par le Swiss Resuscitation Council (SRC). La SSS était responsable de la gestion du projet d'élaboration d'un nouveau cours instructeur BLS-AED-SRC commun. Ces activités ont été soutenues financièrement par la Fondation financière de la CRS.

# Annexe aux comptes annuels

## Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels de la Société Suisse de Sauvetage SSS sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21 et de la Fondation ZEWO, le droit suisse ainsi qu'avec les dispositions des Statuts de l'organisation. Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la situation de la fortune, des finances et des résultats de l'association SSS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

Le rapport d'activité de la SSS sera publié séparément.

## Principes d'évaluation

<b>Liquidités</b>	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31.12: USD 0.9858 (l'année précédente 2017 USD 0.9746) EUR 1.1269 (l'année précédente 2017 EUR 1.1706)
<b>Titres</b>	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année.
<b>Créances</b>	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ce correctif de valeur intervient sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1%.
<b>Stocks</b>	Prix de revient ou prix du marché le plus bas. Les stocks se composent principalement des documents destinés aux participants et aux chefs de cours pour les cours de sauvetage sur l'eau ainsi que des appareils de sauvetage et de l'équipement de protection personnelle pour la distribution aux sections de la SSS.
<b>Placements financiers, participations</b>	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis.
<b>Immobilisations corporelles meubles, valeurs immatérielles</b>	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe à 500 CHF.  La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et de valeurs immatérielles est la suivante: Mobilier, machines, véhicules            8 ans Matériel informatique                      4 ans Logiciels                                        5 ans
<b>Immobilisations corporelles immeubles</b>	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.  Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.  Immeubles                                      50 ans Investissements/rénovations générant une plus-value    25 ans
<b>Engagements</b>	Valeur nominale
<b>Organisations proches</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Associations régionale SSS et sections (leurs membres inclus)</li><li>• Fondation St- Christophe SSS</li><li>• Croix-Rouge suisse CRS</li></ul>

# Précisions relatives au bilan

en CHF	2017	2018
<b>1 Liquidités</b>		
Caisse	386	605
Poste	680'543	534'030
Banque	74'532	100'159
<b>Total</b>	<b>755'460</b>	<b>634'794</b>
<b>2 Titres</b>		
Obligations	240'994	226'623
Actions	100'832	92'334
Placements alternatifs	31'338	28'178
<b>Total</b>	<b>373'164</b>	<b>347'135</b>
<b>3 Créances résultant de livraisons et de prestations</b>		
Collectivités	7'511	62'490
Organisations proches	50'867	162'538
Tiers	63'740	42'022
Risque de ducroire	-8'785	-2'655
<b>Total</b>	<b>113'333</b>	<b>264'395</b>
<b>4 Autre créances</b>		
Avances (Projets)	44'792	39'617
Avoirs à l'égard des fondations de prévoyance en faveur du personnel	0	2'745
Autres	434	995
<b>Total</b>	<b>45'225</b>	<b>43'357</b>
<b>5 Comptes de régularisation actif</b>		
<i>Le compte de régularisation actif au 31.12. se compose comme suit :</i>		
Cotisation caisse de pension SSS Section Fricktal	12'664	0
Honoraire conseil Natation en fleuve Ville de Lucerne	10'725	0
Donation de la Fondation financière CRS pour développement instructeur BLS-AED-SRC	0	24'000
Entretien & maintenance du software Tocco pour 2019	0	20'551
Frais de comptabilité SSTS et section SSS Fricktal	0	14'510
Divers	25'388	4'150
<b>Total</b>	<b>48'777</b>	<b>63'211</b>

# Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2017	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2017
<b>6 Immobilisations corporelles</b>				
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Immobilisations corporelles meubles	362'266	1'000	0	363'266
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>386'736</b>	<b>1'000</b>	<b>0</b>	<b>387'736</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Immobilisations corporelles meubles	-254'792	-23'241	0	-278'033
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-1'958	-979	0	-2'937
<b>Total</b>	<b>-256'750</b>	<b>-24'220</b>	<b>0</b>	<b>-280'970</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Immobilisations corporelles meubles	107'474			85'233
Immobilisations incorporelles opérationnelles	22'512			21'533
<b>Total</b>	<b>129'986</b>			<b>106'766</b>

en CHF	Stocks 01.01.2018	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2018
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Immobilisations corporelles meubles	363'266	4'595	0	367'861
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>387'736</b>	<b>4'595</b>	<b>0</b>	<b>392'331</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Immobilisations corporelles meubles	-278'033	-24'151	0	-302'184
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-2'937	-979	0	-3'916
<b>Total</b>	<b>-280'970</b>	<b>-25'130</b>	<b>0</b>	<b>-306'100</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Immobilisations corporelles meubles	85'233			65'677
Immobilisations incorporelles opérationnelles	21'533			20'554
<b>Total</b>	<b>106'766</b>			<b>86'231</b>

# Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2017	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2017
<b>7 Actifs incorporels</b>				
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Software	321'695	183'395	0	505'090
<b>Total</b>	<b>321'695</b>	<b>183'395</b>	<b>0</b>	<b>505'090</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Software	-3'443	-101'018	0	-104'461
<b>Total</b>	<b>-3'443</b>	<b>-101'018</b>	<b>0</b>	<b>-104'461</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Software	318'252			400'629
<b>Total</b>	<b>318'252</b>			<b>400'629</b>

en CHF	Stocks 01.01.2018	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2018
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Software	505'090	41'000	0	546'090
<b>Total</b>	<b>505'090</b>	<b>41'000</b>	<b>0</b>	<b>546'090</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Software	-104'461	-109'218	0	-213'679
<b>Total</b>	<b>-104'461</b>	<b>-109'218</b>	<b>0</b>	<b>-213'679</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Software	400'629			332'411
<b>Total</b>	<b>400'629</b>			<b>332'411</b>

L'entrée figurant aux actifs incorporels est due à l'introduction d'une nouvelle application pour l'administration des cours et le CRM. Le logiciel a été mis en service durant l'exercice 2017. En 2018, le développement d'une plate-forme électronique commune pour la préparation des cours pour la population des organisations de sauvetage de la CRS a été achevé. Les coûts de développement ont été supportés par la Fondation humanitaire CRS, à l'exception d'une petite partie de contributions financières propres aux organisations de sauvetage de la CRS. La contribution financière propre à la SSS a été activée.

# Précisions relatives au bilan

en CHF	2017	2018
<b>8 Dettes résultant des livraisons et prestations</b>		
Communauté	18'783	5'782
Proches	13'548	62'407
Tiers	39'372	37'787
<b>Total</b>	<b>71'702</b>	<b>105'975</b>
<b>9 Dettes à court terme</b>		
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0
Dettes vis-à-vis des assurances sociales, des tiers	0	0
Communauté	0	5'480
Organisations proches	8'150	8'322
Provisions personnelles	79'501	50'000
<b>Total</b>	<b>87'651</b>	<b>63'802</b>

Les dettes à court terme envers des organisations proches au cours de l'exercice 2017 comprennent le capital de dotation non versé à la Fondation St-Christophe et les doubles paiements reçus des sections. Pour l'exercice 2018, ce poste comprend les salaires horaires non encore versés aux salariés occasionnels ainsi que les doubles paiements reçus des sections.

Contrairement à l'année précédente, les crédits de congés et d'heures supplémentaires des employés ont été considérablement réduits au cours de l'exercice 2018. Les provisions pour le personnel ont été réduites en conséquence au 31.12.2018.

en CHF	2017	2018
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0
<b>10 Capital des fonds</b> présente les moyens dédiés aux projets. Voir également le compte concernant les variations de capital.		
<b>11 Capital de l'organisation</b> désigne les moyens provenant du financement propre, sans restriction de disponibilité par des tiers. Voir également le compte concernant les variations de capital.		

# Précisions relatives au compte d'exploitation

**12 Produits des formations et des autres prestations de services** comprend les produits provenant de l'activité des formations professionnelles et initiales, les contributions des participants pour les événements de SSS, les participations propres d'athlètes dans le sport de natation de sauvetage ainsi que les produits provenant de la boutique. La part des organisations proches (sections) se monte à CHF 970'555.60 (année précédente CHF 1'102'303.70).

en CHF	2017	2018
<b>13 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif</b>		
Contributions des sections SSS/membres collectifs	29'486	44'445
Croix-Rouge suisse	219'760	212'800
Swiss Olympic	39'500	44'500
Office fédéral du sport OFSPO	0	40'000
Autres œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif	0	0
Dons affectés, œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif	465'810	274'780
<b>Total</b>	<b>754'556</b>	<b>616'525</b>

**14 Les charges d'appels aux dons** correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs et bienfaiteurs, par l'emballage dans le cadre des mailings, les charges de conseil ainsi que par les mesures de suivi.

**15 Charges de projets et prestations de services** correspondent aux coûts induits directement pour les projets et prestations de service dans les domaines Formation, Sauvetage, Prévention et Sport.

en CHF	Précisions Chiffre	2017	2018
<b>16 Personnel/organes</b>			
<b>Collaborateurs au 31.12.</b>		<b>Effectif</b>	<b>Effectif</b>
Équivalents temps plein	1)	15.3	13.5
Nombre de collaboratrices et collaborateurs avec poste fixe	1)	23	20
<b>Charges de personnel</b>		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Salaires		1'235'186	1'164'118
Prestations sociales		178'347	165'694
Recrutement de personnel		0	5'970
Formation et perfectionnement		4'883	9'094
Frais de voyage et de représentation (Salariés)		22'789	29'944
Collaborateurs occasionnels/civiliste	2)	43'364	64'348
Autres charges de personnel		11'030	15'086
<b>Total</b>		<b>1'495'600</b>	<b>1'454'255</b>

# Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
Indemnités au comité central		0	0
Remboursement des frais au comité central		11'520	9'145
Indemnités à la Direction	3)	370'816	440'346

1) Parmi les employés avec un salaire horaire: 3 coordinateurs régionaux (comme l'année précédente) pour la campagne «L'eau et moi» et 1 spécialiste Service de sécurité (comme l'année précédente). En outre, le nombre de collaborateurs au 31.12.2018 comprend de nouveau une apprentie formation de base KV (stage d'un an). Par rapport à 2017, le nombre d'unités de travail et d'employés fixes a été réduit, en particulier à la suite de l'introduction de la nouvelle application de certification et de gestion de cours «Tocco» (la gestion de projet n'est plus applicable). En outre, au 31.12.2018, 0.8 unité de travail dans le domaine de la formation n'avait pas encore été pourvue.

2) Depuis le 01.01.2016, les responsables de cours, entraîneurs, etc. agissent en tant que collaborateurs occasionnels pour le compte de la SSS. En 2018, l'année d'activité, un total de 24 collaborateurs occasionnels ont reçu un salaire (2017: 12 CO).

3) Depuis le 01.06.2018, la direction a été élargie avec la fonction de responsable «finance & services». Au 31.12.2018, la direction se composait donc de 4 personnes avec un total de 4.0 unités de travail (2017 : 3.0). Le montant de la rémunération comprend les salaires bruts des membres de la direction.

**17 Les autres charges d'exploitation** comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés.

en CHF	2017	2018
Autres charges d'exploitation, tiers	328'457	332'538
Autres charges d'exploitation, organisations proches	13'876	11'293
<b>Total</b>	<b>342'332</b>	<b>343'831</b>

# Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2017	2018
<b>18 Résultat financier</b>		
<b>Charges financières</b>		
Titres (taxes, correctifs de cours et d'évaluation)	-9'569	-16'029
Frais de comptes, taxes, intérêts	-9'589	-5'160
Monnaies étrangères	0	72
<b>Total</b>	<b>-19'158</b>	<b>-21'117</b>
<b>Produits financiers</b>		
Titres (intérêts, dividendes)	5'875	3'778
Titres (gains de cours et d'évaluation)	21'301	207
Monnaies étrangères	-1'370	0
<b>Total</b>	<b>25'806</b>	<b>3'984</b>
<b>Total</b>	<b>6'648</b>	<b>-17'133</b>

**19 Le résultat hors exploitation** reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la SSS. En outre, les charges ne concernant pas la période ont été corrigées. Le tableau suivant montre les positions essentielles:

en CHF	2017	2018
Mailing 2/16 Schellenberg Druck	-13'105	0
Cotisations CP SSS Section Fricktal	12'664	-7'448
Remboursement abonnement général direction 2016/2017	0	-22'245
Complément à la caisse de compensation des années précédentes après la révision de l'AVS	0	-7'763
Autres produits différents de l'entreprise	-5'930	3'977
<b>Total</b>	<b>-6'371</b>	<b>-33'479</b>

**20 Les dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation** rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

# Autres précisions

## 21 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts de la SSS se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO (méthode ZEWO, janvier 2018).

Les frais de projet et charges de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de la SSS. Il faut faire remarquer que la charge pour le travail de la fédération ne figure pas dans les charges de projets et de prestations de services, mais dans les charges administratives. Par rapport à l'année précédente, les frais généraux et administratifs ont été moins élevés, en particulier parce que la SSS Suisse n'a pas eu à agir en tant qu'organisateur des championnats suisses en 2018. En 2017, la SSS Suisse a dû intervenir en tant qu'hôte en raison de l'absence d'une section organisatrice. L'augmentation des charges de personnel dans les frais de projet et charges de prestations s'explique par la révision de la clé de répartition des coûts pour l'affectation des charges de personnel.

Les frais de collecte de fonds représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par la SSS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs et bienfaiteurs occasionnels et réguliers.

Les frais administratifs regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture, à la bonne exécution des objectifs par la SSS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'en n'ont pas automatiquement connaissance. Ils garantissent le bon fonctionnement de la SSS. Les dépenses administratives ont diminué par rapport à l'année passée. En agissant avec précaution leur part dans les charges d'exploitation a même reculé nous espérons réduire davantage ces dépenses. Une partie de la réduction de la charge administrative est due en outre à une affectation des comptes ou répartition des coûts plus précise (notamment dans les charges de personnel).

en CHF	2017	%	2018	%
<b>Frais de projet et charges de prestations</b>				
Dépenses de matériel	622'119		408'731	
Charges de personnel	1'100'497		1'165'776	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	192'035		76'042	
Autres charges d'exploitation	269'603		145'452	
Amortissements	104'389		112'589	
<b>Total</b>	<b>2'288'644</b>	<b>70.6%</b>	<b>1'908'590</b>	<b>69.9%</b>
<b>Frais des collectes de fonds</b>				
Dépenses de matériel	128'605		127'545	
Charges de personnel	134'123		134'801	
Frais de voyage et de représentation	64'228		40'515	
Amortissements	-		-	
<b>Total</b>	<b>326'956</b>	<b>10.1%</b>	<b>302'861</b>	<b>11.1%</b>
<b>Frais administratifs</b>				
Dépenses de matériel	243'425		267'527	
Charges de personnel	260'979		153'678	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	17'356		12'386	
Autres charges d'exploitation	81'551		63'919	
Amortissements	20'849		21'759	
<b>Total</b>	<b>624'160</b>	<b>19.3%</b>	<b>519'268</b>	<b>19.0%</b>
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>3'239'759</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'730'719</b>	<b>100.0%</b>

# Autres précisions

---

La **dépense de personnel** a été affectée à la structure des coûts en raison d'une estimation (se basant sur la saisie du temps de travail et les descriptions des fonctions). En ce concerne la dépense de personnel pour la levée de fonds comprennent également les activités qui accompagnent l'acquisition de moyens (p. ex. gestion des données des donateurs et mécènes).

---

Les **charges de déplacement et de représentation** comprennent les charges correspondantes pour les collaborateurs bénévoles et rémunérés de la SSS.

---

## **22 Transactions avec des personnes proches**

Sont considérés comme "personnes proches" les membres du comité central et de la Direction ainsi que les organisations proches. Les Précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec des organisations proches.

## **23 Obligations éventuelles**

La SSS assume envers workfashion.com ag une garantie pour les éventuels arriérés de paiement pour les vêtements SSS commandés par les sections.

## **24 Contrat de location à long terme**

Le contrat de location de la SSS pour les locaux professionnels à Schellenrain 5, 6210 Sursee est déterminé jusqu'au 31.12.2020. Il en résulte une dette de CHF 170'784 (net par an CHF 85'392).

## **25 Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice**

Aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice n'a été rapporté.

# Rapport de l'organe de révision



## **Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des Délégués de Société Suisse de Sauvetage SSS**

### **Sursee**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe (pages 3 à 17)) de Société Suisse de Sauvetage SSS pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et aux statuts incombe à la Direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des procédures de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'association contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les dispositions de Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers AG

Norbert Kühnis  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

Flavio Zelger

Luzern, le 02 avril 2019

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern  
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

# Compte d'exploitation 2018 par secteur d'activité

# Prévention

en CHF	2017	2018
<b>Prévention</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	3'956	1'708
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	87'815	72'212
Prestations du service public	3'500	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	110'087	117'025
<b>Total</b>	<b>255'358</b>	<b>240'945</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	110'479	30'623
Prestations du projet	59'308	13'591
Frais des volontaires	76'441	65'826
Personnel	205'971	217'686
Autres dépenses d'exploitation	2'343	5'259
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
<b>Total</b>	<b>454'541</b>	<b>332'984</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Prévention</b>	<b>-199'184</b>	<b>-92'039</b>

Le secteur d'activité Prévention comprend les programmes suivants:

Le programme «La sécurité aquatique fait son entrée à l'école» regroupe toutes les offres et activités de la SSS pour les écoles publiques et privées. Il s'agit de visite de jardins d'enfants, de documents pour le plan d'études 21 mais aussi de formations et formations continues spécifiques pour le personnel enseignant. En premier lieu, il s'agit de la prévention de comportement et de la transmission de compétences d'auto-sauvetage. L'année 2017 a été marquée par l'introduction de moyens d'apprentissage complets pour le plan d'études 21. Cette introduction est terminée. En conséquence, les dépenses pour les «livraisons et matériel du projet» ont diminué en 2018. L'évolution des postes «livraisons et prestations» et «frais des volontaires» s'explique par la diminution du nombre de visites aux écoles enfantines.

La signalisation des dangers ainsi que les délimitations des secteurs dangereux sont des éléments importants de la prévention contre la noyade. Les offres et activités de la SSS dans ces domaines sont regroupées dans le programme «Des eaux sûres». En font particulièrement partie la campagne sur les règles de baignade ainsi que le conseil aux propriétaires de lieux de baignade librement accessibles des eaux libres.

Le secteur d'activité Prévention comprend, en plus, la coopération active et la participation de la SSS Suisse dans des campagnes de prévention sélectionnées au niveau local, régional ou spécifiques à des groupes ciblés. Ainsi, par exemple, les activités pour éviter les accidents

par noyade des migrant ou les campagnes «Aare you safe» (Berne) et «Acque Sicure» (Tessin).

Afin de pouvoir mettre en œuvre efficacement ces activités de la manière la plus efficace et efficiente, il faut un travail de fond. Nous devons comprendre pourquoi il se produit des accidents, où ils ont lieu, qui est concerné etc. Ici, la SSS travaille en étroite collaboration avec le bfu (Centre de conseil pour la prévention des accidents). A cet endroit il y a lieu de relever la comparaison conjointe des statistiques sur les noyades et le parrainage du Forum national sur la sécurité aquatique.

Il est également important de ne pas réinventer la roue: S'informer sur les activités d'autres organisation en Suisse et à l'étranger, échanger des savoirs et des connaissances et coordonner des activités et réfléchir en partenaire, tout ceci fait partie des exigences de la SSS. En plus de la coopération déjà établie au niveau européen (ILS Europe), la SSS a activement promu la prévention des noyades au niveau du mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge en 2018.

Le financement des activités dans le secteur d'activité Prévention se fait principalement par des contributions des écoles pour les visites, au moyen de dons, de levée de fonds de fondation et de partenariat économique. Le résultat négatif du secteur est couvert par les produits venant du secteur d'activité «Formation» dont le contenu est étroitement lié.

# Sauvetage

en CHF	2017	2018
<b>Sauvetage</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	49'711	39'546
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	1'600	1'600
<b>Total</b>	<b>51'311</b>	<b>41'146</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	3'674	789
Prestations du projet	0	15'458
Frais des volontaires	924	5'389
Personnel	66'039	85'300
Autres dépenses d'exploitation	1'934	2'664
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
<b>Total</b>	<b>72'570</b>	<b>109'601</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Sauvetage</b>	<b>-21'259</b>	<b>-68'455</b>

Les sections de la SSS sont les premiers fournisseurs de prestations aussi bien dans le domaine de la surveillance de la baignade, dans les services de sécurité que dans le sauvetage aquatique. La SSS Suisse est responsable du travail de base (représentation d'intérêts, examen et traitement des connaissances et des preuves, etc.), offre une formation spécifique et une formation continue aux volontaires des sections de la SSS, fournit des plates-formes pour l'échange des connaissances, supervise la ligne uniforme de vêtements d'intervention et conseille les sections sur diverses questions (assurances, affaires juridiques, etc.).

Pendant l'année d'activité 2018, une formation «responsable service de sécurité» a été proposée, ainsi que des ateliers spécifiques lors du congrès de formation continue et du «week-end d'entraînement au

sauvetage aquatique» (cf. point «prestations du projet»). En arrière-plan, la SSS a également plaidé en faveur d'une plus grande coordination dans le domaine du sauvetage aquatique et de l'aide d'urgence et des secours en cas de catastrophe en Suisse. Ceci en coopération avec la Croix Rouge Suisse.

Il y a eu une demande régulière de conseils et de mise en réseau des sections de la SSS sur les questions juridiques, sur les situations de crise et l'obtention de fonds pour les ressources (par ex. bateaux et autres véhicules).

Le financement dans le domaine du sauvetage est principalement assuré par des livraisons et des services (consultation pour des tiers). Le déficit est couvert par des dons directement affectés.

# Sport et promotion de la jeunesse

en CHF	2017	2018
--------	------	------

## Sport et promotion de la jeunesse

### Produits

Dons	1'248	263
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	142'068	28'143
Contributions personnelles des athlètes des cadres nationaux	28'759	15'620
Prestations du domaine public	1'440	41'440
Sponsoring	0	9'111
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	64'860	48'543
<b>Total</b>	<b>238'375</b>	<b>143'121</b>

### Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	62'150	7'198
Prestations du projet	134'700	6'259
Frais des volontaires	41'400	42'587
Personnel	98'879	150'170
Autres dépenses d'exploitation	16'000	18'906
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	6'814	6'814
<b>Total</b>	<b>359'943</b>	<b>231'933</b>

<b>Résultat du secteur d'activité Sport et promotion de la jeunesse</b>	<b>-121'568</b>	<b>-88'812</b>
---	-----------------	----------------

En tant qu'association professionnelle de sauvetage, la SSS est responsable des compétitions, des mesures dans les sports populaires, de l'entraînement et de la formation continue des juges et des entraîneurs de compétition et de l'alimentation des compétitions internationales (championnats du monde et d'Europe). La SSS peut compter sur le soutien financier et la coopération du Swiss Olympic et de l'Office fédéral du sport (en particulier J+S).

D'autres ressources financières pour le domaine de la performance sportive sont les contributions personnelles des athlètes (femmes et hommes) des cadres nationaux. Dans le domaine de la formation des formateurs de jeunes (qui ne fait pas partie de la formation des formateurs J+S), la SSS peut également compter sur le soutien financier de l'Office fédéral des assurances sociales. La CRS soutient également

des mesures visant à promouvoir la participation active des jeunes dans le domaine du sauvetage aquatique.

Les charges et produits de l'exercice 2018 ont été nettement inférieurs à ceux de l'exercice précédent. Cela s'explique par le fait qu'en 2017, la SSS Suisse a accueilli le Championnat suisse de relais jeunesse en l'absence d'une section locale qui organise l'événement. L'évolution positive du résultat du domaine est due en particulier à la contribution de l'Office fédéral du sport (position «prestations du domaine public»). Depuis le début de 2018, il existe un accord de performance sur les tâches de la SSS dans le domaine J+S.

L'objectif est que la division Sport & promotion de la jeunesse soit financièrement autosuffisante à moyen terme.

# Formation

en CHF	2017	2018
<b>Formation</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	30	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	1'147'491	1'094'061
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	84'105	89'277
<b>Total</b>	<b>1'231'626</b>	<b>1'183'338</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	75'670	57'401
Prestations du projet	139'586	65'398
Frais des volontaires	8'963	1'961
Personnel	540'484	585'898
Autres dépenses d'exploitation	238	17'776
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	97'576	105'776
<b>Total</b>	<b>862'516</b>	<b>834'210</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Formation</b>	<b>369'110</b>	<b>349'128</b>

La SSS soutient le système de formation et de perfectionnement le plus complet dans les domaines de la prévention des noyades et du sauvetage aquatique en Suisse. La SSS enregistre environ 35'000 participations aux modules par an.

Alors que les modules sont proposés à l'avance par les sections SSS, les organisateurs de cours indépendants et les membres collectifs, SSS Suisse est responsable de la conception du contenu des modules et de l'ensemble du système. Cela comprend, entre autres, le développement du contenu, la conception et le soutien de la formation des cadres, la fourniture de matériel didactique et la coordination avec les groupes de parties prenantes centrales. Outre les quelque 160 organisateurs de cours, il s'agit de diverses organisations nationales et autorités cantonales.

La SSS gère également une base de données nationale pour le traitement administratif des cours et l'administration des diplômes (Brevets). Dans ce contexte, la SSS enregistre plus de 100 contacts directs quotidiens par e-mail ou par téléphone avec les responsables de cours, les formateurs, les participants aux cours ou les personnes intéressées.

L'évolution des postes de charges en 2018 est étroitement liée au projet pluriannuel «Formation et formation continue adaptées aux groupes cibles» et à son évolution concrète. Les années 2017 & 2018 ont également été marquées par le développement d'une nouvelle application business (base de données nationale et administration des cours).

A long terme, le conseil d'administration de la SSS a défini un excédent de profit de 25% comme limite supérieure pour le résultat d'exploitation dans le domaine de la formation. Cet excédent est utilisé d'avance pour couvrir les dépenses dans le domaine de la prévention. Compte tenu des frais généraux encourus dans les domaines de services «Marketing et Communication» (dépenses pour les services de communication qui ne peuvent être imputées directement) et «Service» (location de bureaux, frais d'impression, mobilier, etc.), cet objectif sera atteint en 2018 - comme l'année précédente. La part des frais généraux allouée à la «formation» s'élève à CHF 144'089.- (2017: CHF 84'898.-). Compte tenu des frais généraux, le segment «formation» affiche un excédent de chiffres d'affaires de 17.3% en 2018 (année précédente: 23.1%).

# Marketing et communication

en CHF	2017	2018
--------	------	------

## Marketing et communication

### Produits

Dons	598'101	584'202
Héritages et legs	0	60'000
Livraisons et prestations	2'114	1'547
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	0	0
<b>Total</b>	<b>650'215</b>	<b>695'749</b>

### Charges

Appels aux dons	192'833	168'060
Livraisons et matériel du projet	51'821	104'246
Prestations du projet	75'115	49'775
Frais des volontaires	2'761	1'185
Personnel	345'778	237'935
Autres dépenses d'exploitation	20'738	11'101
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	4'321	0
<b>Total</b>	<b>693'366</b>	<b>572'301</b>

<b>Résultat du secteur d'activité Marketing et Communication</b>	<b>-43'151</b>	<b>123'448</b>
--	----------------	----------------

La SSS est synonyme de communication ouverte, transparente et opportune avec le public, les donateurs, les partenaires et leurs membres ainsi que les nombreux bénévoles. Le secteur Marketing et Communication assure la communication interne et externe sur les objectifs, les offres et les services de la SSS et encourage la coordination de la communication au sein de la Société suisse de sauvetage et de la Croix-Rouge suisse.

Le secteur du marketing et des communications est également responsable de la collecte de fonds. Cela comprend la collecte de fonds publics, la collecte de fonds de fondations, le marketing des légataires et les partenariats d'affaires. Le bénéfice non affecté figurant dans les comptes d'exploitation du secteur Marketing et communications sert,

entre autres, à financer les dépenses supplémentaires des secteurs de services d'exploitation. Les subventions affectées à des fins particulières sont directement affectées aux comptes d'exploitation du secteur de service concerné.

Le secteur Marketing et Communication fournit également des services aux sections et aux régions de la SSS dans les domaines de la collecte de fonds, du marketing, des communications, des graphiques et du design.

La variation des charges de personnel en 2018 s'explique par une affectation plus détaillée des charges directes liées aux frais de projet et charges de prestations.

# Gestion de l'association

en CHF	2017	2018
<b>Gestion de l'association</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	120'828	71'191
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organismes d'aide, organisations à but non lucratif	336'160	352'300
<b>Total</b>	<b>456'988</b>	<b>423'491</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	205'246	165'283
Prestations du projet	20'861	55'756
Frais des volontaires	14'660	12'378
Personnel	238'449	177'266
Autres dépenses d'exploitation	301'079	217'248
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	16'527	21'759
<b>Total</b>	<b>796'823</b>	<b>649'690</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Gestion de l'association</b>	<b>-339'835</b>	<b>-226'199</b>

Les finances et la comptabilité, les ressources humaines et l'informatique de la SSS sont représentées dans le secteur d'activité de la gestion de l'association - à moins que ces services ne puissent être affectés directement à un autre secteur d'activité. Il en va de même pour les autres dépenses qui ne peuvent pas être clairement réparties (affranchissement, frais de copie, frais d'espace, etc.).

De plus, le secteur d'activité de la gestion de l'association regroupe toutes les dépenses pour les activités générales de l'association: Il s'agit des activités de gestion stratégique et opérationnelle du comité central

et de la direction ainsi que des autres organes de la SSS (assemblée des délégués et comité d'audit), des événements tels que le congrès/la journée annuel(le) de formation continue ou divers services consultatifs pour les sections et les régions (conseils et soutien juridiques, conseils généraux de gestion de l'association, médiation dans les conflits, gestion de crise, etc.).

Ces dépenses sont en partie couvertes par les cotisations des membres, les revenus des marchandises et les contributions substantielles de la Croix-Rouge Suisse CRS.